

VOCABULARY LIST

Here is the entire list of vocabulary items from the 2/2018 issue of **Business Spotlight** magazine. We hope that you will find this service of use in your language learning.



THE BIG PICTURE

GLOBAL: Festival of colours (pp. 6–7)

adopt sth. [ə'dɔpt] ▶	etw. übernehmen
air pollution ['eə pəlu:ʃn] ▶	Luftverschmutzung
blossom ['blɒsəm] ▶	Blüte
bonfire ['bɒnfaɪə] ▶	Feuer im Freien, Freudenfeuer
contaminant [kən'tæminənt] ▶	verunreinigende Substanz
cornstarch ['kɔ:nstɑ:tʃ] US ▶	Maisstärke
debt [det] ▶	Schuld
dye [daɪ] ▶	Farbstoff
herb [hɜ:b] ▶	Kraut
NGO (non-governmental organization) ▶	NRO (Nichtregierungsorganisation) [en dʒi: 'əʊ]
repent [ri'pent] ▶	Buße tun
skin irritation ['skin ɪrrɪteɪʃn] ▶	Hautreizung
turmeric ['tɜ:mərɪk] ▶	Gelbwurz
wastewater pollution ▶	Abwasserbelastung ['weɪst,wa:tə pəlu:ʃn]

WORKING WORLD

NAMES & NEWS (pp. 8–13)

acre ['eɪkər*] ▶	Morgen
annual ['ænjuəl] ▶	jährlich
aviation [,eɪvi'eɪʃn] ▶	Luftfahrt
bard [bɑ:d] ▶	Barde
belly ['belɪ] ▶	hier: Bauchfell
bid on sth. ['bɪd ən] ▶	für etw. bieten, ein Gebot abgeben
bidding ['bɪdɪŋ] ▶	Abgabe von Geboten
billion ['bɪljən] ▶	Milliarde(n)
billionaire [,biljə'næɪə] ▶	Milliardär(in)
branch [brɑ:ntʃ] ▶	hier: Bereich
break [breɪk] ▶	hier: Abwechslung
character ['kærəktə] ▶	(Schrift)-Zeichen
chief executive officer ▶	Geschäftsführer(in) [,tʃi:f'ɪg,zekjutfr 'ofɪsə]
co-founder [,kəu 'faʊndə] ▶	Mitgründer(in)

competitive [kəm'petɪtɪv] ▶	wettbewerbsfähig
consultancy [kən'saltnsi] ▶	Beratungsfirma
consultant [kən'saltnənt] ▶	Berater(in)
credibility [,kredɪ'bɪlɪti] ▶	Glaubwürdigkeit
customize sth. ['kʌstəmaɪz] ▶	etw. individuell zusammenstellen
decline [di'klain] ▶	zurückgehen
degree [di'grɪ:] ▶	Abschluss
department [di:pərtmənt] N.Am. ▶	Ministerium
Department of Agriculture ▶	Landwirtschaftsministerium [di:pərtmənt əv 'ægrɪkʌltʃər*] US
dismay [dɪs'meɪ] ▶	Bestürzung
dispenser [dɪ'spensə] ▶	Ausgabegerät, -automat
distinguish sth. [drɪ'stɪŋgwɪʃ] ▶	etw. unterscheiden
divorce lawyer [drɪ've:s, lɔ:ʒə] ▶	Scheidungsanwalt/-anwältin
emerging market [i,mɜ:dʒɪŋ 'ma:kɪt] ▶	Schwellenland
errand ['erənd] ▶	Besorgung; hier: Erledigung persönlicher Dinge
fad [fæd] ▶	Modeerscheinung
fee [fi:] ▶	Honorar
fiancée [fi'ənseɪ] ▶	Verlobte
firm [fɜ:m] ▶	hier: Kanzlei
found sth. [faʊnd] ▶	etw. gründen
Full marks to... [,fol 'ma:ks tu] ▶	Die Bestnote erhält ...
fur [fɜ:] ▶	Pelz
get access to sth. [,get 'ækses tu] ▶	Zugang zu etw. erhalten
get on board [,get ən 'bɔ:rd*] ifml. ▶	mach(en Sie) mit
gross income [,grəʊs 'ɪnkʌm] ▶	Bruttoeinkommen
harvest sth. ['ha:vɪst] ▶	etw. ernten
hat [hæt] ▶	hier: Mütze
headquarters [,hed'kwɔ:təz] ▶	Firmsitz
heritage ['herɪtɪdʒ] ▶	Erbe
hub [hʌb] ▶	Zentrum
inauguration [ɪ,nɔ:gjə'reɪʃn] ▶	Amtseinführung

issue a tender for sth. [ɪ'sju: ə 'tendə fɔ:z] ▶	etw. ausschreiben
itinerary [aɪ'tɪnərəri] ▶	Reiseroute, -plan
large cardamom [,la:dʒ ˈka:dəmən] ▶	Schwarzer Kardamom
lavender ['lævəndə] ▶	lavendelfarben
lined [laɪnd] ▶	gefüttert
mainland China ['meɪnlənd ˈtʃaɪna] ▶	Festlandchina
make a difference [,meɪk ə 'dɪfrəns] ▶	etwas bewirken
mean to do sth. ['mi:n tu ,du:] ▶	beabsichtigen, etw. zutun
mounted ['maʊntɪd] ▶	beritten
Mountie ['maʊnti] ifml. ▶	berittene(r) Polizist(in) der RCMP
muskrat ['mʌskræt] ▶	Bisamratte
NGO (non-governmental organization) ▶	NRO (Nichtregierungsorganisation) [,en dʒi: 'əʊŋ]
omnipresent [,ɒmnɪ'prezənt] ▶	allgegenwärtig
organic [ɔ:r'gænik*] ▶	ökologisch, Bio-
partner ['pɑ:tner] ▶	Teilhaber(in)
patronizing ['pætrənəzɪŋ] ▶	herablassend
pelt [pelt] ▶	Pelz
pet [pet] ▶	Haustier
point sth. out [,pɔɪnt 'aut] ▶	auf etw. hinweisen
positive impact: have a ~ ▶	etwas Positives bewirken
(impact ▶	Wirkung)
poverty ['pɔvəti] ▶	Armut
prestigious [pre'stɪdʒəs] ▶	renommiert
previously ['pri:vɪəslɪ] ▶	früher, zuvor
process sth. ['prə:ses*] ▶	etw. verarbeiten
public company [,pʌblɪk 'kʌmpəni] ▶	etwa: Aktiengesellschaft
purveyor [pə'verɪə] ▶	Lieferant(in); hier: Agentur/ Person, die etw. in Umlauf bringt
rental fee ['rentəl fi:] ▶	Miet-, Leihgebühr
research organization ▶	Forschungseinrichtung
return [ri'tɜ:n] ▶	Rendite
roadmap ['rəʊdmæp] US ▶	Leitplan
sales [seɪlz] ▶	Umsatz(erlöse)
season sth. ['sɪzən] ▶	etw. würzen
secretary ['sekretəri] UK ▶	Minister(in)
shoulder: a ~ to cry on ['ʃəuldə] ▶	eine Person, bei der man sich ausweinen kann
sink or swim [,sɪŋk ə: 'swim] ▶	Vogel, friss oder stirb!
skin [skin] ▶	hier: Fell
soft skills ['soft skɪlz] ▶	soziale Kompetenzen
spice garden ['spaɪs ,ga:dən] ▶	Gewürzgarten
stock exchange ['stɒk ɪks,tfeɪndʒ] ▶	Börse
store sth. [stɔ:r*] ▶	etw. (ein)lagern
survey ['sɜ:verɪ] ▶	Studie, Untersuchung
sustainable [sə'steɪnebəl] ▶	nachhaltig

trail [trɪəl] ▶	Pfad, Strecke
trainee [trɪ'nɪ:ə] ▶	hier: Referendar(in)
trap sth. [træp] ▶	etw. mit einer Falle fangen
trapper ['træpə] ▶	Pelztierjäger(in)
trial phase ['trɪəl feɪz] ▶	Versuchsphase
trim sth. off [,trɪm 'ɒf] ▶	etw. abschneiden

* This symbol marks standard US pronunciation.

GLOBAL BUSINESS

BANKING FOR SEX WORKERS: Escaping the madams (pp. 14–17)

abandon sb. [ə'bændən] ▶	jmdn. verlassen
access: have ~ to sth. [ækses] ▶	Zugriff auf etw. haben
accommodation [ə,kɒmə'deɪʃn] UK ▶	Unterkunft, Wohnung
bra [bra:] ▶	BH
brothel madam ['brʊθəl ,mædəm] ▶	Bordellwirtin, Puffmutter
cauldron ['kɔ:ldrən] ▶	Kessel
chief adviser [,tʃif'ə:əv'aɪzə] ▶	leitende(r) Berater(in)
concrete floor [,kɒnkrɪ:t 'flɔ:] ▶	Betonboden
construction worker [kən'strʌkʃn ,wɜ:kə] ▶	Bauarbeiter(in)
credit facilities ['kredit fə,silətɪz] ▶	Kreditmöglichkeiten
cubicle ['kjub:bɪkl] ▶	abgeschlossener kleiner Raum
decrepit ['di'krepɪt] ▶	heruntergekommen
default on a loan [di,fɔ:lt ən ə 'ləʊn] ▶	einen Kredit nicht zurückzahlen
deposit sth. [di'pɔzɪt] ▶	Einzahlung
deposit sth. [di'pɔzɪt] ▶	etw. einzahlen, hinterlegen
due [djʊ:] ▶	fällig
destitution [,destɪ'tju:fən] ▶	Mittellosigkeit, Armut
dignity ['dɪgnəti] ▶	Würde
domestic helper [də,mestɪk 'helpə] ▶	Haushaltshilfe
extort sth. [ɪk'stɔ:t] ▶	etw. erpressen
flight of stairs [,flaɪt əv 'steəz] ▶	Treppe
gallstone surgery ['gɔ:lstonə ,sɜ:dzəri] ▶	Gallensteinoperation
goon [gu:n] US ifml. ▶	angeheuerter Schläger
harass sb. [hə'res] ▶	jmdn. belästigen
heart condition ['ha:t kən,dɪʃn] ▶	Herzerkrankung
ID (identification) [,aɪdɪfɪətɪf] ▶	Ausweis
interest ['intrəst] ▶	Zinsen
interest rate ['intrəst reɪt] ▶	Zinssatz
landlord ['lændlɔ:d] ▶	Vermieter
loan shark ['ləʊn ū:k] ▶	Kredithai
marry sb. off [,mæri 'ɒf] ▶	jmdn. unter die Haube bringen
mattress ['mætrəs] ▶	Matratze
mercy: be at sb.'s ~ ['mɜ:si] ▶	jmdm. ausgeliefert sein

nephew ['nefju:]	Neffe
passbook ['pa:sbuk]	Sparbuch
pimp [pimp]	Zuhälter
plot of land [,plot əv 'lænd]	Grundstück
pool (money) [,pu:l ('mʌni)]	(Geld) zusammenlegen
rupee [,ru:'pi:]	Rupie
saucepan ['sɔ:səpən]	Topf
sibling ['sɪblɪŋ]	Geschwister(teil)
take out a loan [,teɪk aʊt ə 'ləʊn]	einen Kredit aufnehmen
turnover ['tɜ:nəvə]	Umsatz
welfare benefits ['welfeə ,benɪfɪts]	Sozialleistungen
widowed: be ~ ['wɪdəʊd]	zur Witwe werden
withdraw money [wɪð,drə: 'mʌni]	Geld abheben

DEBATE

HEAD-TO-HEAD:

Do we need yearly staff performance appraisals? (pp. 18–19)

abandon sb. [ə'bændən]	etw. aufgeben
adopt sth. [ə'dɒpt]	etw. einführen
affect sth. [ə'fekt]	sich auf etw. auswirken
annual ['ænjuəl]	jährlich
assess sb. [ə'ses]	jmdn. beurteilen
best practice [,best 'præktɪs]	optimales Vorgehen; hier: Erfolgsmethode
C player ['si: ,pleɪə]	Person, die bei einem 3-Stufen-Modell ganz unten eingeordnet ist
evidence ['evɪdəns]	hier: Anhaltspunkte
fit for purpose [,fit fər 'pɔ:pəs]	geeignet, zweckmäßig
fluid ['flu:ɪd]	hier: Veränderungsprozessen unterworfen
hierarchical [haɪə'rɪ:kɪkl]	[wg. Aussprache]
hot topic [,hot 'tɒpɪk] ifml.	brandaktuelles Thema
HR (human resources) [,eɪtʃ ˈa:z]	Personal(abteilung)
mortality rate [mɔ:t'æləti reɪt]	Sterblichkeitsrate
notion ['nəʊʃən]	Vorstellung, Idee
obstacle ['ɒbstəkəl]	Hindernis; hier: Person, die es zu übertreffen gilt
performance appraisal [pə'fɔ:məns ə,preɪzəl]	Leistungsbeurteilung
rank and yank [,ræŋk ən 'jæŋk] ifml.	Mitarbeiter bewerten und Minderleister feuern herausreißen)
(yank ~	
reluctant: be ~ to do sth. [ri'lʌktənt]	etw. nur ungern tun
review [ri'veju:]	Überprüfung, Bewertung
scale [skel]	Skala
setting ['setɪŋ]	Umfeld, Umgebung
tailored ['teɪləd]	hier: spezifisch

INTERCULTURAL COMMUNICATION

AUSTRIA:

Searching for consensus (pp. 22–28)

annual ['ænjuəl]	jährlich
archduke [,ɑ:tʃ'dju:k]	Erzherzog
assassination [ə,sæsɪ'neɪʃən]	Attentat, Ermordung
asylum abuse [ə'sailəm ə,bju:s]	Asylmissbrauch
asylum seeker [ə'sailəm ,si:kə]	Asylbewerber(in)
at the forefront [,æt ðə 'fɔ:frənt]	im Vordergrund
Austro-Hungarian [,ɒstrəu hʌŋ'geəriən]	österreichisch-ungarisch
billion ['biljən]	Milliarde(n)
cafe ['kæfe]	[wg. Aussprache]
capture sth. ['kæptʃə]	etw. einfangen
caution ['kɔ:ʃən]	Vorsicht
Charlemagne ['ʃærəmænɪ]	Karl der Große
chart sth. [tʃɑ:t]	etw. erfassen
cliché ['kli:ʃeɪ]	[wg. Aussprache]
cohesion [kə'u:hi:ʒən]	Zusammenhalt
commemorate sth. [kə'meməreɪt]	etw. gedenken, feiern
comply [kəm'plai]	die Vorgaben erfüllen
contribute to sth. [kən'tribju:t tu]	zu etw. beitragen
cope with sth. ['kəʊp wɪð]	etw. meistern
currency ['kʌrənsɪ]	Währung
Czech [tʃek]	[wg. Aussprache]
debt ratio ['det ,reɪʃjəʊ]	Schuldenquote
decade ['dekeɪd]	Jahrzehnt
depiction [di'pɪkʃən]	Darstellung
detrimental [,detri'mēntəl]	schädlich, abträglich
diminished [dɪ'mɪnɪʃt]	verkleinert, reduziert
due to ['du: tu]	aufgrund von
ease of doing business ~	Leichtigkeit, Geschäfte zu machen
[,i:z əv ,du:tu: 'bɪznəs]	
emperor ['empərə]	Kaiser
est. (estimate) ['estɪmət]	Schätzung
eviction [i'vekʃən]	Ausweisung
face-saving ['feɪs ,seɪvɪŋ]	das Gesicht während
far-right [,fa: 'raɪt]	rechtsextrem
flee (a place) [fli:~]	(aus einem Ort) flüchten
fulfil sth. [fʊl'fil]	etw. erfüllen
GDP (gross domestic product) [,dʒi: di: 'pi:]	BIP (Bruttoinlandsprodukt)
gender ['dʒendə]	Geschlecht
gleefully ['glɪ:fɔ:li]	freudig
heir [eə]	Erbe/Erbin
heyday ['heɪdeɪ]	Glanz-, Blütezeit
hierarchical [haɪə'rɪ:kɪkl]	[wg. Aussprache]
Holy Roman Empire [,həʊli ,rəʊmən 'empaɪə]	Heiliges Römisches Reich

house sb. [haʊz] ▶	jmdn. unterbringen
in terms of [ɪn 'tɜ:mz ɒv] ▶	im Hinblick auf
in the wake of [,ɪn ə'weɪk ɒv] ▶	nach, infolge
inadequate [ɪn'ædɪkwət] ▶	minderwertig
inferiority complex ▶	Minderwertigkeitskomplex
[ɪn,fɪəri'ɔ:brəti,kəmpleks]	
inveigh against sth. [ɪn'veɪ ə,genst] ▶	sich über etw. empören
issue ['ɪʃu:] ▶	Thema; hier auch: Problematik
kind of ['kaɪnd ɒf] ifml. ▶	gewissermaßen
lagging: be ~ [lægɪŋ] ▶	zögerlich verlaufen
language-wise ['læŋgwɪdʒ waɪz] ▶	sprachlich
launch [ləʊntʃ] ▶	Einführung
lay sth. bare [,leɪ ˈbeə] ▶	etw. offenlegen
Liechtenstein ['lɪktənstaɪn] ▶	[wg. Aussprache]
likes of: the ~ [laiks ɒf] ifml. ▶	Leute/Dinge wie
liveable ['lɪvəbəl] ▶	lebenswert
long-term [,lɒŋ 'tɜ:m] ▶	langfristig
make a point [,meɪk ə 'pɔɪnt] ▶	ein Argument vorbringen
make up (a percentage of sth.) ▶	(einen Prozentsatz von etw.) ausmachen
[,meɪk 'ʌp]	
motor vehicle [,moʊtər 'vi:kəl] ▶	Kraftfahrzeug
negotiate [nɪ'gəʊʃieɪt] ▶	verhandeln
negotiation [nɪ,gəʊʃi'eɪʃn] ▶	Verhandlung
net [net] ▶	Netto-
notion ['nəʊʃn] ▶	Vorstellung
output ['aʊtpʊt] ▶	Produktionsleistung
overall [,əʊvər'ɔ:l] ▶	insgesamt
part [pɑ:t] ▶	Bau-, Ersatzteil
perceive sb. as (being) sth. ▶	jmdn. als etw. wahrnehmen
[pə'sɪrv əz (,bi:ɪŋ)]	
perception [pə'sepʃn] ▶	Wahrnehmung, Auffassung
predict sth. [pri'dikt] ▶	etw. prognostizieren
previous ['pri:vɪəs] ▶	vorherige(r,s)
Prussia ['prʌsɪə] ▶	Preußen
raise sth. [reɪz] ▶	etw. vorbringen
ratio ['reɪʃiəʊ] ▶	Quotient, Verhältnis
receiving society [ri'si:vɪŋ sə,sarəti] ▶	Aufnahmegerüste
research [ri'sɜ:tʃ] ▶	Forschung
researcher [ri'sɜ:tʃə] ▶	Forscher(in)
reserved [ri'zɜ:vd] ▶	zurückhaltend
roadmap ['rəʊdmæp] ▶	hier: Strategieplan
roundabout way: in a ~ ▶	indirekt, durch die Blume
[,raʊndəbaʊt 'wei]	
rude [ru:d] ▶	unhöflich
socialize ['səʊʃəlaɪz] ▶	unter Leuten sein
sophisticated [sə'fɪstɪkeɪtɪd] ▶	gediegen
subdued [səb'dju:d] ▶	gedämpft, verhalten

tech-driven ['tek ,drɪvən] ifml. ▶	mit Technologie als Antriebskraft
team with sth. ['ti:m wið] ▶	von etw. wimmeln
throne [θrəʊn] ▶	Thron
transition [træn'zɪʃn] ▶	Übergang, Umstellung
treaty ['tri:tɪ] ▶	Vertrag, Abkommen
tremendous [trə'mendəs] ▶	enorm
umbrella [ʌm'brelə] ▶	hier: Dach
university of applied sciences ▶	Fachhochschule
[ju:ni,vɔ:si:t̩ əv ə,plaid 'sa:tənsɪz]	
unparalleled [,ʌn,pa:rlæd] ▶	unübertroffen
vital ['vartɪ:l] ▶	unverzichtbar
when it comes to... [,wen ɪt 'kʌmz tu] ▶	wenn es um ... geht
winery ['waɪnəri] ▶	Weinkellerei, Weingut
year-on-year [,jɪər ən 'jɪə] ▶	Jahr für Jahr

VIEWPOINT

IT'S PERSONAL:

“We can officially stop feeling sorry for Birmingham” (p. 35)

Brummie ['brʌmɪ] UK ifml. ▶	Birminghamer(in)
bull ring ['bul rɪŋ] ▶	Stierkampfarena
butt [bʌt] ▶	Zielscheibe
cityscape ['sɪtɪskεɪp] ▶	Stadtbild
concrete collar [,kɒnkrət 'kɔ:lə] ▶	Betonkrallen
conduct an orchestra ▶	ein Orchester dirigieren
[kən,dʌkt ən 'ɔ:kistrə]	
contemporary art [kən,tempə'reri 'a:t] ▶	zeitgenössische Kunst
cube [kjub] ▶	Würfel, Kubus
dazzling ['dæzɪlɪŋ] ▶	glänzend, schillernd
demolish sth. [di'mɒlɪʃ] ▶	etw. abreißen
design sth. [di'zaɪn] ▶	etw. konzipieren
dilapidated [dɪ'læpɪdeɪteɪtɪd] ▶	heruntergekommen
gem [dʒem] ▶	Juwel
infamous ['ɪnfəməs] ▶	berüchtigt
metal hoop [,metəl 'hu:p] ▶	Metallring
redevelopment [,ri:dɪ'veləpmənt] ▶	Sanierung, Neugestaltung
retail headquarters ▶	Zentrale für das Privatkundengeschäft
[,rɪ:tɪəl hed'kwo:təz]	
vibrancy ['vaɪbrənsɪ] ▶	Lebendigkeit

FACTS & FIGURES

POPULATION:

People and places (pp. 36–37)

affect sth. [ə'fekt] ▶	sich auf etw. auswirken
billion ['biljən] ▶	Milliarde(n)
centenarian [,sentɪ'neariən] ▶	Hundertjährige(r)
challenge ['tʃælɪndʒ] ▶	schwierige Aufgabe
contribute sth. to sth. [kən'tribju:t tu] ▶	etw. zu etw. beitragen
decade ['dekeɪd] ▶	Jahrzehnt
fertility [fɜ:t'ɪtləti] ▶	Fruchtbarkeit; hier: Fruchtbarkeitsrate
inhabitant [ɪn'hæbitənt] ▶	Einwohner(in)
life expectancy [,laɪf ɪk'spektənsi] ▶	Lebenserwartung
outlive sb. [,aʊt'lɪv] ▶	länger als jmd. leben
overtake sb. [,əʊvə'teɪk] UK ▶	jmdn. überholen
populous ['pɒpjʊləs] ▶	bevölkerungsreich
project sth. [prə'dʒekɪt] ▶	etw. prognostizieren
shrink [ʃrɪŋk] ▶	schrumpfen
world population prospects ▶ [,wɜ:ld ,pɒpju'leɪʃn,prɒspekts]	Prognosen zur Weltbevölkerung

BUSINESS SKILLS

AGILE COMMUNICATION:

Structured and flexible (pp. 38–43)

adjust sth. [ə'dʒʌst] ▶	etw. anpassen; hier auch: korrigieren
agile ['ædʒəl] ▶	agil, flexibel
bite-sized ['baɪt saɪzd] ▶	mundgerecht; hier: nicht zu viele Belange berücksichtigend
blame culture ['bleɪm ,kəltʃə] ▶	hier: Klima der Schuldzuweisungen
buy-in ['baɪ in] ▶	Akzeptanz
capture sth. ['kæptʃə] ▶	etw. festhalten
chunk of items [,tʃʌŋk əv 'aɪtəmz] ▶ (chunk ▶ item ▶)	hier: Arbeitspaket Brocken; Element)
coach sb. [kəʊtʃ] ▶	hier: jmdn. anleiten
collaboration [kə'læbə'reɪʃn] ▶	Zusammenarbeit
collaborative [kə'læbərətɪv] ▶	gemeinschaftlich, teamorientiert
commitment ▶ [kə'mɪtmənt]	Engagement, Einsatzbereitschaft, hier: feste Vorgabe
compromised: be [-'komprəmaɪzd] ▶	beeinträchtigt werden
counter sth. [kə'naʊntə] ▶	etw. entgegenwirken
deliver on sth. [dɪ'lɪvər ən] ▶	etw. erfüllen
dissenting [dɪ'sentɪŋ] ▶	abweichend
embrace sth. [ɪm'breɪs] ▶	sich etw. zu eigen machen
emphasis ['emfəsɪs] ▶ S	chwerpunkt
emphasize sth. ['emfəsaɪz] ▶	etw. hervorheben
engagement [ɪn'geɪdʒmənt] ▶	Engagement; Einbindung

execute sth. ['eksɪkju:t] ▶	etw. ausführen
face-to-face [,feɪs tə 'feɪs] ▶	persönlich
flourish ['flərɪʃ] ▶	gediehen
food for thought [,fu:d fə 'θɔ:t] ▶	Denkanstoß/-anstöße
foster sth. ['fɒstə] ▶	etw. fördern, unterstützen
great job [,greɪt 'dʒɒb] ▶	hier: gute/großartige Arbeit
hierarchical [haɪə'rɪkaɫ] ▶	[wg. Aussprache]
hijack sth. ['haɪdʒæk] ▶	etw. kapern; hier: dominieren
iterative ['ɪtərətɪv] ▶	sich wiederholend
kanban board ['kænbæn bɔ:d] ▶	Kanban-Tafel
keep sb. on track [,ki:p ən 'træk] ▶	dafür sorgen, dass jmd. Vorgaben umsetzt
learning loop ['lɜ:nɪŋ lu:p] ▶	Lernschleife
legislation [,ledʒɪ'tleɪʃn] ▶	Gesetzgebung; hier: Gesetze
mainstay ['meɪnstæɪ] ▶	Stütze; hier: zentraler Bereich
manifesto [,mænɪ'festəʊ] ▶	Manifest, Programm
momentum [məʊ'mentəm] ▶	Dynamik
objective [ə'bɒdʒektɪv] ▶	Ziel(vorgabe)
one-time ['wʌn taɪm] ▶	einmalig
outcome ['autkʌm] ▶	Ergebnis
paraphrase sth. ['pærəfreɪz] ▶	etw. mit anderen Worten wiedergeben
political [pɔ:lɪtɪkəl] ▶	hier: hierarchiegebunden
project lead [,prɒdʒekt 'li:d] ▶	Projektleiter(in)
push for sth. ['pʊʃ fɔ:] ▶	auf etw. drängen
put sth. forward [,put 'fɔ:wəd] ▶	etw. vorbringen
reservation [,rezə'veɪʃn] ▶	Vorbehalt
resort [ri'zɔ:t] ▶	Urlaubsort
review sth. [ri'vju:] ▶	etw. überprüfen
robust [rəʊ'bʌst] ▶	solide
scope creep ['skəʊp kri:p] ▶	schleichende Ausweitung des (Projekt-)Umfangs
seize sth. [sɪ:z] ▶	etw. ergreifen
session ['seʃn] ▶	Sitzung
stakeholder ['steɪkhoʊldə] ▶	Interessengruppe; Projektbeteiligte(r)
stand-up meeting ['stænd ʌp ,mi:tɪŋ] ▶	kurze Zusammenkunft im Stehen
steer sth. [stiə] ▶	etw. lenken; hier: leiten
succinct [sək'sɪŋkt] ▶	kurz (gefasst)
timeline ['taɪmlайн] ▶	Zeitrahmen
track sth. [træk] ▶	etw. verfolgen
visible ['vɪzəbəl] ▶	sichtbar, erkennbar

PERSONAL TRAINER: Setting up international research projects (pp. 44–45)

achieve sth. [ə'tʃi:v]	etw. erreichen
approach [ə'prəʊtʃ]	Herangehensweise
assume sth. [ə'sju:m]	etw. vermuten
business unit ['bɪznəs ,ju:nɪt]	Geschäftsbereich
circumstances ['sɜ:kəmstænsɪz]	Umstände
collaboration [kə,la'bə'reɪʃn]	Zusammenarbeit
committed: be ~ sth. [kə'mɪtɪd]	sich für etw. einsetzen
contingency plan [kən'tɪndʒənsi plæn]	Alternativ-, Ausweichplan
counterpart ['kaʊntəpɔ:t]	Pendant; hier auch: Kollege/ Kollegin
department [di'pa:tment]	Abteilung
deputy ['depjutɪ]	stellvertretende(r,s)
face sth. [feis]	etw. gegenüberstehen
follow sth. up [,fɒləʊ 'ʌp]	etw. weiterverfolgen
funds [fʌndz]	Gelder
get on with sth. [,get 'on wið]	mit etw. weitermachen
guinea pig ['gɪnɪ pi:g]	Meerschweinchen; hier: Versuchskaninchen
host sb. [həʊst]	jmdn. bei sich aufnehmen
in place: be ~ [,in 'pleɪs]	vorhanden sein
intangibles [ɪn'tændʒəblz]	immaterielle Werte
interpreter [ɪn'tɔ:pri:tə]	Dolmetscher(in)
intrinsic [ɪn't्रɪnsɪk]	hier: innere(r,s)
item ['aɪtəm]	Punkt, Gegenstand
make-up ['meɪk ʌp]	Zusammensetzung
negotiate (sth.) with sb. [nɪ'gəʊʃieɪt wið]	(etw.) mit jmdm. verhandeln
negotiation [nɪ,gəʊʃi'eɪʃn]	Verhandlung
overall [,əʊvər'ə:l]	Gesamt-
park sth. until later [,pɑ:k əntil 'leɪtə] jfml.	etw. vertagen
reluctance [rɪ'lʌktəns]	Zurückhaltung, Abneigung
research [rɪ'sɜ:tʃ]	Forschung
research institution [rɪ'sɜ:tʃ ɪnstɪ,tju:fən]	Forschungseinrichtung
researcher [rɪ'sɜ:tʃə]	Forscher(in)
resources [rɪ'zɔ:sɪz]	Mittel
role [rəʊl]	hier: Position
sensible ['sensəbəl]	sinnvoll
track record ['træk ,rekɔ:d]	Erfolgsbilanz
visible ['vɪzəbəl]	sichtbar

LANGUAGE

VOCABULARY: At a flea market (pp. 46–47)

antiquarian book ▶	antiquarische Buch
[æntɪ,kweəriən 'buk]	
antique [æn'ti:k]	Antiquität
bargain hunter ['ba:gɪn ,hʌntə]	Schnäppchenjäger(in)
booth [bu:θ]	Stand
car boot sale ['ka: bu:t ,ser:l] UK	Verkauf aus dem +Kofferraum
collector [kə'lektə]	Sammler(in)
crockery ['krɒkəri]	Geschirr
crystal ['krɪstəl]	Kristallglas
dealer ['di:lə],	Händler(in), Verkäufer(in)
seller ['selə],	
vendor ['vendə]	
flea market ['fli: ,ma:kɪt]	Flohmarkt
jumble sale ['dʒʌmbəl ,ser:l] UK,	
swap meet ['swa:p mi:t*] US	
gramophone ['græməfən]	Grammophon
medal ['medəl]	Orden
ornamental cup [ɔ:nə,mentəl 'kʌp]	Sammeltasse
painting ['peɪntɪŋ]	Gemälde
second-hand clothing ▶	Second-Hand-, Gebraucht- kleidung
[,sekənd hænd 'kləʊðɪŋ]	
silver cutlery [,sɪlvə 'kʌtləri],	Silberbesteck
silverware ['sɪlvəwɛə]	
stamp [stæmp]	Briefmarke
table linen ['teɪbəl ,lɪnən]	Tischwäsche
tin soldier [,tɪn 'səuldʒə]	Zinnsoldat
vinyl (record) [,vainəl ('rekɔ:d)]	Schallplatte

* This symbol marks standard US pronunciation.

Verbs

bargain over sth. ['ba:gɪn ,əʊvər]	um etw. feilschen
beat the price down ▶	den Preis herunterhandeln
[,bi:t ðə 'praɪs ,daʊn]	
cheat sb. [tʃi:t]	jmdn. übers Ohr hauen, übervorteilen
collect sth. [kə'lekt]	etw. sammeln
make a bargain [,meɪk ə 'ba:gɪn]	ein Schnäppchen machen
negotiate the price ▶	den Preis aushandeln
[nɪ,gəʊʃieɪt ðə 'praɪs]	
offer sth. for sale [,ɒfə fə 'ser:l]	etw. zum Kauf anbieten

Adjectives

antique [æn'ti:k]	antik
(as) good as new [(əz) ,gʊd əz 'nju:]	neuwertig
gaudy [gɔ:di]	kitschig
second-hand [,sekənd 'hænd]	Second-Hand-, gebraucht
sentimental value: of ~ [sentɪ,mentəl 'vælju:]	von ideellem Wert

used [ju:zd] ▶	gebraucht
valuable ['vælju:bəl] ▶	wertvoll
vintage ['vɪntɪdʒ] ▶	alt(modisch); aus einer früheren Epoche
worthless ['wɜ:θləs] ▶	wertlos

Nouns

bits and pieces [,bits ən pi:sɪz], ▶	KrempeL, Trödel
clutter ['klʌtə], jumble ['dʒʌmbl] UK, junk [dʒʌŋk], stuff [stʌf]	
bric-a-brac ['brɪk ə bræk] ▶	KirmskramS
collectible [kə'lektəbəl] ▶	Sammlerstück
kitsch [kitʃ] ▶	Kitsch
knick-knack ['nɪk næk] ▶	Nippes
oddity ['ɒdəti] ▶	Kuriosität

EASY ENGLISH: Team meetings (pp. 48–49)

agenda [ə'dʒendə] ▶	Tagesordnung
assume sth. [ə'sju:m] ▶	von etw. ausgehen
clarification [,klærəfɪ'keɪʃn] ▶	Klarstellung
clarify sth. ['klærəfaɪ] ▶	etw. klarstellen
er [ə:] ▶	äh
filler phrase ['filə freɪz] ▶	Redewendung, die keine eigentliche Bedeutung hat
go with sth. [,gəʊ 'wið] ▶	hier: sich für etw. entscheiden
I see [aɪ 'si:] ▶	ich verstehe
inclusive: be ~ [ɪn'klju:sɪv] ▶	die anderen einbeziehen
margin ['mɑ:dʒɪn] ▶	Rand; hier: Spanne
mind: keep sth. in ~ [maɪnd] ▶	etw. im Hinterkopf behalten
pass: let sth. ~ [pa:s] ▶	etw. durchgehen lassen
point: make a ~ [pɔɪnt] ▶	ein Argument vorbringen
profit margin ['prɒfit ,ma:dʒɪn] ▶	Gewinnspanne
sales [seɪlz] ▶	Verkaufserlöse
slow down [,sləʊ 'daʊn] ▶	das Tempo verlangsamen
spontaneously [spɒn'teɪniəslɪ] ▶	spontan, unwillkürlich
summarize sth. ['sʌməraɪz] ▶	etw. zusammenfassen
timeline ['taɪmlайн] ▶	Zeitrahmen
topic ['tɒpɪk] ▶	Thema
work [wɜ:k] ▶	hier: funktionieren, sich eignen

GRAMMAR: How to use “would” (p. 50)

baked beans ['berkt bi:nz] ▶	weiße Bohnen in Tomatensoße
disapprove of sth. [,dɪsə'pruv ɒv] ▶	etw. missbilligen, ablehnen
make a fuss (about sth.) [,,meɪk ə 'fʌs (ə,baut)] ▶	viel Aufhebens (um etw.) machen

question tag ['kwestʃən tæg] ▶	Bestätigungsfrage
quit one's job [,kwɪt wʌnz 'dʒɒb] ▶	kündigen
stress sth. [stres] ▶	etw. betonen
sue sb. [sju:] ▶	jmdn. verklagen

WRITING: Confusing word pairs (p. 54)

affect sth. [ə'fekt] ▶	sich auf etw. auswirken, etw. beeinflussen
council ['kaʊnsəl] ▶	Rat(sversammlung)
counsel (sb.) ['kaʊnsəl] ▶	Rat(schlag); jmdn. beraten
counterpart ['kaʊntəpɔ:t] ▶	Gegenstück
dependant [di'pendənt] UK ▶	(finanziell) abhängige(r) Familienangehörige(r)
health insurance ['helθ ɪnʃu:rəns] ▶	Krankenversicherung
interest ['intrəst] ▶	Zinsen
licence fee ['laɪsəns fi:] ▶	Lizenzgebühr
noun [naʊn] ▶	Nomen, Substantiv
office supplies ['ɒfɪs sə,plaɪz] ▶	Büromaterial
personnel [,pɜ:sə'nel] ▶	Personal
principal (of a loan) ▶	Darlehenssumme [,prɪnςɪpəl (əv ə 'lo:n)]
spell sth. [spel] ▶	etw. buchstabieren; hier: schreiben
spelling ['spelɪŋ] ▶	Rechtschreibung
stationary ['steɪʃənəri] ▶	fest(stehend), unbeweglich
stationary traffic [,steɪʃənəri 'træfɪk] ▶	ruhender Verkehr
stationery ['steɪʃənəri] ▶	Schreibwaren
unpredictable [,ʌnpri'diktəbəl] ▶	unberechenbar; hier: schwer einzuschätzen

TALKING FINANCE: Bitcoin and co. — bubble or boon? (p. 55)

altcoin (alternative coin) ['ɔ:ltkɔɪn] ▶	alternative Kryptowährung (außer Bcoin)
asset ['æsət] ▶	Anlage
ban sth. [bæn] ▶	etw. verbieten
boon [bu:n] ▶	Segen; hier: tolle Anlageform
bubble ['bʌbəl] ▶	Blase
cryptocurrency [,kriptəʊ'kʌrənsi] ▶	Kryptowährung
debase sth. [di'bɛs] ▶	etw. herabsetzen; hier: abwerten
issue ['ɪ:fu:] ▶	Frage
ledger ['ledʒə] ▶	Hauptbuch
look into sth. [,lʊk 'ɪntu] ▶	etw. prüfen
medium of exchange ▶	Tauschmittel [,mi:diəm əv ɪks'teɪndʒ]
plummet ['plʌmɪt] ▶	abstürzen
slump [slʌmp] ▶	(stark) fallen

soar [sɔ:] ▶	in die Höhe schnellen
store of value [,stɔ:r əv 'vælju:] ▶	Wertanlage
unit of account [,,ju:nit əv ə'kaunt] ▶	Rechnungseinheit
wary ['weəri] ▶	vorsichtig

ENGLISH FOR...: Travel insurance (pp. 56–57)

add-on ['æd ən] ▶	Zusatz(klausel)
annual policy [,ænju:əl 'pɒləsi] ▶	Jahresversicherung
bogus ['bəugəs] ▶	erfunden, vorgetäuscht
Civil Aviation Authority ▶ [,sɪvɪl ,əvɪ'seʃn ɔ:,θəvətɪ] UK	Zivilluftfahrtbehörde
claimant ['kleɪmənt] ▶	Anspruchsteller(in)
claim back money [,kleɪm bæk 'mʌni] ▶	Geld zurückfordern
criminal record [,krɪ'mɪnl 'rekɔ:d] ▶	Eintrag im Strafregister
excess per claim [,ekses pɜ: 'kleɪm] UK ▶	Selbstbehalt pro Schadenfall
fraud [frə:d] ▶	Betrug
fraudulent claim [,frə:dʒu'lənt 'kleɪm] ▶	Versicherungsbetrug
insurer [ɪn'sjuərə] ▶	Versicherer
meltdown ['meltdaʊn] ▶	Zusammenbruch
package holiday [,pækɪkɪdʒ 'hɒlədeɪ] UK ▶	Pauschalreise
pre-existing medical condition ▶ [,pri: tɪg, zɪstɪŋ 'medɪkl kən,dɪʃən]	Vorerkrankung
resort [rɪ'zɔ:t] ▶	Urlaubsort
rider ['raɪdə] ▶	Zusatzvereinbarung
single-trip policy [,sɪngl̩ trɪp 'pɒləsi] ▶	Einmalreiseversicherung
small print: the ~ ['smɔ:l print] ▶	das Kleingedruckte
take out (insurance) [,teɪk aut (ɪn'sjuərəns)] ▶	(eine Versicherung) abschließen

Holidays

all-inclusive holiday (US vacation) ▶ [,ɔ:l ɪn'klu:sɪv, 'hɒlədeɪ/ (veɪ'keɪʃn)]	All-inclusive-Reise
package holiday [,pækɪkɪdʒ 'hɒlədeɪ] ▶ (US vacation package [veɪ'keɪʃn, pækɪkɪdʒ])	Pauschalreise
tour operator ['tuər ,tʊpəreɪtə] ▶	Reiseveranstalter(in)

Travel problems

abandon a holiday (US vacation) ▶ [ə,bændən ə 'hɒlədeɪ/ (veɪ'keɪʃn)]	eine Reise nicht antreten; abbrechen
bereavement [bi'rɪ:vment] ▶	Trauer-, Todesfall
cancellation [,kænsə'læfən] ▶	Stornierung
consequential loss [kən'sɪsl, kwen'sɛl lɒs] ▶	Folgeschaden
curtail (a journey) [kə:terl (ə 'dʒɜ:ni)] ▶	(eine Reise) abbrechen
curtailment [kə:terl'mənt] ▶	(Reise-)Abbruch
insolvency [ɪn'solvənsɪ] ▶	Insolvenz
loss of valuables [,lɒs əv 'væljubəlz] ▶	Verlust von Wertgegenständen
missed departure [,mɪst dɪ'pa:tʃə] ▶	verpasster Abflug
natural catastrophe [,nætʃərəl kə'tæstrəfi] ▶	Naturkatastrophe

Insurance terms

act of God [,ækɪt əv 'gɒd] ▶	höhere Gewalt
annual policy [,ænju:əl 'pɒləsi] ▶	Jahresversicherung
cancellation cover [kænsə'læfər] ▶	Stornoversicherung
cover ['kʌvə] (US coverage ['kʌvərɪdʒ]) ▶	Versicherungsschutz
cover sth. ['kʌvə] ▶	etw. decken, versichern
exclusion [ɪk'sklju:zən] ▶	Ausschluss
force majeure [,fɔ:s mæ'ʒuə] ▶	höhere Gewalt
insurance policy [ɪn'ʃuərəns ,pɒləsi] ▶	Versicherungspline
limitation [,lɪmɪ'teɪʃn] ▶	Beschränkung, Begrenzung
multi-trip policy [,mʌlti trɪp 'pɒləsi] ▶	Reiseversicherung für mehrere Einzelreisen über einen längeren Zeitraum
personal belongings [,pɜ:sənəl bɪ'lɔ:gɪŋz] ▶	persönliches Eigentum
policy limit ['pɒləsi ,lɪmɪt] ▶	Policenlimit
policy wording ['pɒləsi ,wɜ:diŋ] ▶	Policenbedingungen
pre-existing medical condition ▶ [,pri: tɪg, zɪstɪŋ 'medɪkl kən,dɪʃən]	Vorerkrankung
premium ['pri:mɪəm] ▶	Prämie, Beitrag
rider ['raɪdə] ▶	Zusatzvereinbarung
single-trip policy [,sɪngl̩ trɪp 'pɒləsi] ▶	Einmalreiseversicherung
small print: the ~ ['smɔ:l print] ▶	das Kleingedruckte
terms and conditions ▶ [,tɜ:ms ən kən'dɪʃənz]	allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)

Benefits

compensate sb. ['kɒmpənseɪt] ▶	jmdn. entschädigen
compensation [,kɒmpən'seɪʃn] ▶	Entschädigung
refund ['ri:fʌnd] ▶	Rückzahlung
refund sth. [ri'fʌnd] ▶	etw. zurückzahlen
reimburse sb. for sth. [,ri:bɪm'bɔ:s fɔ:] ▶	jmdn. etw. rückerstatteten
reimbursement [,ri:bɪm'bɔ:smənt] ▶	Rückerstattung
repatriated: be ~ [,ri:'pætri'eɪtɪd] ▶	zurückgeführt werden
replace sth. [ri'pleɪs] ▶	etw. ersetzen
replacement [ri'pleɪsmənt] ▶	Ersatz

Making a claim

apply an excess [ə,plai ən 'ekses] ▶	einen Selbstbehalt geltend machen
apply a deductible [ə,plai ə di'dʌktəbəl] ▶	(US apply a deductible [ə,plai ə di'dʌktəbəl]) ▶
claimant ['kleɪmənt] ▶	Anspruchsteller(in)
deny a claim [di'naɪ ə 'kleɪm] ▶	einen Anspruch ablehnen
excess ['ekses] (US deductible [di'dʌktəbəl]) ▶	elbstbehalt
excess waiver ['ekses ,weɪvə] (US waiver of deductible [,waɪvər əv di'dʌktəbəl*]) ▶	Verzicht auf Selbstbehalt
file a claim [,faɪl ə 'kleɪm] ▶	einen Schaden melden
make a claim [,meɪk ə 'kleɪm] ▶	einen Anspruch geltend machen
police report [pə'lɪs ri:pɔ:t] ▶	Polizeiprotokoll
receipt [ri'si:t] ▶	Beleg, Kassenzettel
refuse a claim [ri,fju:z ə 'kleɪm] ▶	einen Schaden ablehnen

report a theft [ri:pɔ:t ə 'θeft] ▶	einen Diebstahl melden
settle a claim [,setl ə 'kleim] ▶	einen Schaden regulieren
submit a claim [səb'mit ə 'kleim] ▶	einen Schaden einreichen

The dark side of insurance

ambulance chaser ▶	Anwalt/Anwältin, der Unfallopfer zu Prozessen überredet
bogus ['bəugəs] ▶ ^	erfunden, vorgetäuscht
claims management company ▶	Schadenmanagement-gesellschaft
fraud [frɔ:d] ▶	Betrug
fraudulent claim [,frɔ:dʒulənt 'kleim] ▶	Versicherungsbetrug
tout for business [,taut fə 'bɪznəs] ▶	um ein Geschäft / um Kunden werben

SHORT STORY: Change agent 001 (pp. 58–59)

bad guy ['bæd gaɪ] ifml. ▶	Bösewicht
blackmail ['blækmerl] ▶	Erpressung
bug sb./sth. [bʌg] ▶	jmd./etw. abhören
CEO (chief executive officer) [,si: i: 'əʊ] ▶	Geschäftsführer(in)
change agent ['tʃeindʒ ,eɪdʒənt] ▶	Berater(in) in der Organisationsentwicklung
chip of granite [,tʃɪp əv 'grænɪt] ▶	Granitsplitter
clue [klu:] ▶	Hinweis
downsize ['daʊnsaɪz] ▶	den Personalbestand verringern
file [faɪl] ▶	Akte
gauge sth. [geɪdʒ] ▶	etw. ab; einschätzen
hearts-and-minds [,ha:ts ən 'maɪndz] ▶	auf Herzen und Köpfe abzielend
hold sth. against sb. [,həuld ə'genst] ▶	jmdn. etw. übelnehmen; hier: Wortspiel mit „etw. an jmdn. drücken“
Home Office minister ▶	Innenminister(in)
[,həʊm 'ɒfɪs ,minɪstə] UK	
meow [mi:aʊ] ▶	miauen; hier: ein Bild vermitteln
nuclear missile [,nju:kliə 'mɪsəl] ▶	Atomrakete
office professional [,ɒfɪs prə'feʃnəl] ▶	hier: kompetente(r) Manager(in)
Official Secrets Act ▶	hier: Geheimvereinbarung
[ə,fiʃəl 'sɪ:kretəs ækt] UK	
pussycat bow ['posikæt bəʊ] UK ▶	(Blusen-)Schleife
question sb. ['kwestʃən] ▶	jmdn. verhören
respond [ri'spond] ▶	hier: reagieren
scream [skri:m] ▶	schreien; hier: unmissverständlich signalisieren
secret service [si:kret 'sɜ:vɪs] ▶	Geheimdienst
tap one's nose [,tæp wʌnz 'nəʊz] ▶	hier: Geheimhaltung andeuten
target ['ta:gɪt] ▶	Ziel; hier: Zielperson
text message ['tekst ,mesɪdʒ] ▶	Kurznachricht, SMS
toilet tissue ['tɔɪlət ,tɪʃu:] ▶	Toilettenpapier

understand [,ʌndə'stænd] ▶	hier: gehört haben
union ['ju:nɪən] ▶	Gewerkschaft
unmarked [,ʌn'mɑ:kɪt] ▶	hier: Zivil-

ENGLISH ON THE MOVE: The troubleshooter (p. 60)

The troubleshooter [ðə 'trʌbəlʃʊ:tə] ▶	Der Problemlöser(in)
ASAP (as soon as possible) [,eɪ es eɪ 'pi:] ▶	so schnell wie möglich
at short notice [æt ,ʃɔ:t 'nəʊtɪs] ▶	kurzfristig
brief sb. [bri:f] ▶	jmdn. informieren
customer response [,kʌstəmər rɪ'spons] ▶	Kundenresonanz
detection device [di'tekʃən di'veɪs] ▶	Melde-, Detektionsgerät
drop everything [,drɒp 'evrɪθɪŋ] ▶	alles stehen und liegen lassen
fix (a problem) [fɪks] ▶	(ein Problem) lösen
get sb. up to speed on sth. ▶	jmdn. auf den neuesten Stand von etw. bringen
[get ,əp tə 'spi:d ən] ifml.	
go haywire [,gəʊ 'heiwaɪə] ifml. ▶	verrückt spielen
harbour master ['ha:bə ,ma:stə] ▶	Hafenmeister
liaise with sb. [li'eɪz wɪð] ▶	sich mit jmdm. in Verbindung setzen
maintenance manager ▶	Wartungsleiter(in)
[,meɪntənəns ,mænɪdʒə]	
monitor ['mɒnɪtə] ▶	Kontrollgerät
PA (personal assistant) [,pi: 'eɪsɪnt] ▶	persönliche(r) Assistent(in)
teething problem ['ti:ðɪŋ ,prɒbləm] ▶	Anfangsschwierigkeit
up and running: be ▶	funktionsfähig
[,ʌp ən 'rʌnɪŋ] ▶	
work sth. out [,wɜ:k 'aut] ▶	etw. herausfinden

TECHNOLOGY

ENGLISH 4.0: Brave new colourful world of work (pp. 72–73)

affect sb. [,əfekt] ▶	jmdn. betreffen
assembly line [ə'sembli lайн] ▶	Fließband
aviation industry [,eɪvi'eɪʃn ,ɪndəstri] ▶	Luftfahrtbranche
based: be ~ in... [berst] ▶	seinen Sitz in ... haben
blending ['blendɪŋ] ▶	Vermischung
blue-collar (worker) [,blu: 'kɔ:lə ('wɔ:kə)] ▶	Fabrikarbeiter(in), Handwerker(in) (collar ▶ Kragen)
CEO (chief executive officer) [,si: i: 'əʊ] ▶	Geschäftsführer(in); Vorstandsvorsitzende(r)
chairman ['tʃeɪmən] ▶	Vorsitzende(r)
challenge ['tʃælɪndʒ] ▶	Herausforderung
composer [kəm'pəʊzə] ▶	Komponist(in)
conclusion [kən'klju:ʒn] ▶	Ergebnis, Fazit
conductor [kən'dʌktə] ▶	Dirigent(in)
cryptocurrency [,kriptəʊ'kərənsi] ▶	Kryptowährung

engine manufacturer ▶	Triebwerkshersteller(in)
[ˈendʒɪn mænʃu,fæktʃər]	
environmental [ɪn,vɔɪrən'mentəl] ▶	Umwelt-
[ɪn,vɔɪrən'mentəl]	
fluid [ˈflu:ɪd] ▶	hier: sich wandelnd
[ˈflu:ɪd]	
formula [fɔ:mju:lə] ▶	Formel; hier: Schema
[fɔ:mju:lə]	
found sth. [faʊnd] ▶	etw. gründen
[faʊnd]	
funding [fʌndɪŋ] ▶	Finanzierung
[fʌndɪŋ]	
goat [gəʊt] ▶	Ziege
[gəʊt]	
gonna [ˈgɒnə] ifml. ▶	going to
[ˈgɒnə]	
healthcare [ˈhelθkeə] ▶	Gesundheitswesen
[ˈhelθkeə]	
jaw [dʒɔ:] ▶	Kiefer(knochen)
[dʒɔ:]	
livestock [ˈlaɪvstɔ:k] ▶	Vieh
[ˈlaɪvstɔ:k]	
manufacturing [mænʃu:fæktʃərɪŋ] ▶	Fertigung
[mænʃu:fæktʃərɪŋ]	
power generation [ˈpaʊə dʒenə,ri:ʃən] ▶	Stromerzeugung
[ˈpaʊə dʒenə,ri:ʃən]	
predict sth. [pri:dikt] ▶	etw. prognostizieren
[pri:dikt]	
professional [prə'fe:sənl] ▶	Fachkraft
[prə'fe:sənl]	
propulsion system [prə'pʌlʃən ,sistəm] ▶	Antriebssystem
[prə'pʌlʃən ,sistəm]	
raise (money) [rize ('mʌni)] ▶	(Geld) aufbringen
[rize ('mʌni)]	
retrain for sth. [ri:'treɪn] ▶	sich für etw. umschulen lassen
[ri:'treɪn]	
robotics [rəʊ'bɒtɪks] ▶	Robotertechnik
[rəʊ'bɒtɪks]	
shark [ʃa:k] ▶	Hai
[ʃa:k]	
transition [træn'zɪʃən] ▶	Übergang
[træn'zɪʃən]	
unfilled [,ʌnf'fɪld] ▶	hier: unbesetzt
[,ʌnf'fɪld]	
war-torn ['wɔ: tɔ:n] ▶	vom Krieg zerrüttet
['wɔ: tɔ:n]	
white-collar (worker) [waɪt 'kɔ:lə ('wɜ:kə)] ▶	Büroangestellte(r)
[waɪt 'kɔ:lə ('wɜ:kə)]	
workforce ['wɜ:kfɔ:s] ▶	Erwerbsbevölkerung
['wɜ:kfɔ:s]	
workstation ['wɜ:ksteɪʃən] ▶	Arbeitsbereich
['wɜ:ksteɪʃən]	

CAREERS & MANAGEMENT

BUSINESS JARGON: From “inboxing” to “thought showers” (pp. 76–83)

accountant [ə'kaʊntənt] ▶	Buchhalter(in), Kontenführer(in)
[ə'kaʊntənt]	
adjust sth. [ə'dʒʌst] ▶	etw. verstellen
[ə'dʒʌst]	
alien ['eɪliən] ▶	fremd; hier: befremdlich
['eɪliən]	
alignment [ə'lainmənt] ▶	Ausrichtung; hier auch: Harmonisierung
[ə'lainmənt]	
appeal to sb. [ə'pi:əl tu] ▶	bei jmdm. Anklang finden
[ə'pi:əl tu]	
assets ['æsets] ▶	Vermögenswerte
['æsets]	
backlash ['bæklaʃ] ▶	Gegenreaktion
['bæklaʃ]	
balance sheet ['bæləns ʃi:t] ▶	Bilanz
['bæləns ʃi:t]	
balderdash ['bɑ:ldədæʃ] ▶	hier: leeres Gerede
['bɑ:ldədæʃ]	
blue-sky thinker [,blu: skai 'θɪŋkə] ifml. ▶	Visionär(in)
[,blu: skai 'θɪŋkə]	
boundary ['baʊndəri] ▶	Grenze
['baʊndəri]	
break sth. up [,breɪk 'ʌp] ▶	etw. zerschlagen
[,breɪk 'ʌp]	
bullshit ['bulʃɪt] ifml. ▶	Schwachsinn, Mist
['bulʃɪt]	

bully sb. ['boli] ▶	jmdn. schikanieren
['boli]	
claptrap ['klæptræp] ▶	Geschwafel
['klæptræp]	
cog [kɒg] ▶	Zahnrad; hier: Rädchen
[kɒg]	
comply with sth. [kəm'plai wɪð] ▶	etw. erfüllen, einstreichen
[kəm'plai wɪð]	
conclude sth. [kən'klu:d] ▶	etw. folgern
[kən'klu:d]	
conduct sth. [kən'dʌkt] ▶	etw. durchführen
[kən'dʌkt]	
corporate ['kɔ:pərət] ▶	Unternehmens-
['kɔ:pərət]	
credible ['kredəbəl] ▶	glaublichaft, überzeugend
['kredəbəl]	
cubicle ['kju:bɪkəl] ▶	Arbeitsplatz im Großraumbüro
['kju:bɪkəl]	
dabble in sth. ['dæbəl ɪn] ▶	sich in etw. (dilettantisch) versuchen
['dæbəl ɪn]	
dead time ['ded taɪm] ▶	unproduktive Zeit
['ded taɪm]	
do a deep dive [,du: ə ,di:p 'daɪv] ▶	eine gründliche Analyse vornehmen
,du: ə ,di:p 'daɪv]	
downsize ['daʊnsaɪz] ▶	Personal abbauen
['daʊnsaɪz]	
dressed [drest] ▶	hier: aufbereitet
[drest]	
encapsulation [ɪn,kæpsjʊ'leɪʃən] ▶	Kapselung
[ɪn,kæpsjʊ'leɪʃən]	
encounter group [ɪn'kaʊntə gru:p] ▶	Selbsterfahrungsgruppe
[ɪn'kaʊntə gru:p]	
engineer [,endʒɪ'nɪər] ▶	Ingenieur(in), Techniker(in)
,endʒɪ'nɪər]	
entrepreneurial [,entrəprə'nɜ:riəl] ▶	unternehmerisch (denkend)
,entrəprə'nɜ:riəl]	
executive [ɪg'zekjutɪv] ▶	Führungskraft, Manager(in)
[ɪg'zekjutɪv]	
expertise [,ekspɜ:zɪ:tɪz] ▶	Fachwissen
,ekspɜ:zɪ:tɪz]	
fad [fæd] ▶	Modeerscheinung
[fæd]	
fateful ['feɪtfl] ▶	verhängnisvoll
['feɪtfl]	
fill sth. in [,fil 'ɪn] ▶	etw. ausfüllen
,fil 'ɪn]	
flipped learning [,flɪpt 'lɜ:nɪŋ] ▶	umgedrehter Unterricht
,flɪpt 'lɜ:nɪŋ]	
framework ['freɪmwrɔ:k] ▶	Rahmen, Gerüst
['freɪmwrɔ:k]	
fulfilling [fol'fɪlɪŋ] ▶	erfüllend
fol'fɪlɪŋ]	
gobbledygook ['gɒbəldɪgʊ:k] ▶	Kauderwelsch; hier auch: Geschwafel
['gɒbəldɪgʊ:k]	
grit [grɪt] ▶	Spitt; Willenskraft, Mumm
[grɪt]	
ideation [,aɪdi'eɪʃən] ▶	Ideenfindung
,aɪdi'eɪʃən]	
imagineering [ɪ,mædʒɪ'nɪərɪŋ] ▶	praktische Umsetzung kreativer Ideen
[ɪ,mædʒɪ'nɪərɪŋ]	
impact ['ɪmpækɪt] ▶	Auswirkung(en)
['ɪmpækɪt]	
inboxing ['ɪnbɔ:ksɪŋ] ▶	Versenden privater Mitteilungen per E-Mail
['ɪnbɔ:ksɪŋ]	
ingrained [ɪn'greɪnd] ▶	verwurzelt, fest verankert
[ɪn'greɪnd]	
inheritance [ɪn'herɪtəns] ▶	Erbe; Erbgut
[ɪn'herɪtəns]	
inquiry [ɪn'kwɔ:rɪ] ▶	Anfrage; hier: Anhörung
[ɪn'kwɔ:rɪ]	
Kronese [krəʊ'nɪ:z] ▶	Jargon à la C. Krone
[krəʊ'nɪ:z]	
lay sb. off [,leɪ sə 'ɒf] ▶	jmdn. entlassen
,leɪ sə 'ɒf]	
lean black belt [,li:n 'blæk belt] ▶	Zertifikat für Kenntnisse in schlankem Management
,li:n 'blæk belt]	
martial art [,ma:tʃl ə:t] ▶	Kampfsport
,ma:tʃl ə:t]	
mastery ['ma:stəri] ▶	(meisterhaftes) Können, Beherrschen
['ma:stəri]	
merchant ['mɜ:tʃənt] ▶	Händler(in)
['mɜ:tʃənt]	
mine sth. [maɪn] ▶	etw. schürfen; hier: sich etw. zunutze machen
[maɪn]	

mission statement [ˈmɪʃn ,steɪmtənt] ▶	Leitbild
NHS (National Health System) [en ətʃ 'es] UK ▶	staatlicher britischer Gesundheitsdienst
non-negotiable [nɒn nɪ'gəʊʃiəbəl] ▶	hier: Pflichtaufgabe
overhaul [əʊvəhɔ:l] ▶	Überholung, Überarbeitung
overhaul sth. [əʊvəhɔ:lə] ▶	etw. überholen, überprüfen
pointless [pɔɪntləs] ▶	sinnlos
polling agency [ˈpɔ:liŋ ,eɪdʒənsi] ▶	Umfrageinstitut
production line [prə'dʌkʃn laɪn] ▶	Fließband
puzzle sb. [pʌzlə] ▶	jmdn. ein Rätsel sein
reach out (to sb.) [ri:tʃ 'aut (tu)] ▶	jmdn. ansprechen
rebranding [ri:brenðɪŋ] ▶	Imagewechsel
respondent [ri'spɒndənt] ▶	Befragte(r)
return [ri:tɔ:n] ▶	Rendite
ruler [ru:lə] ▶	Messlineal
seduce sb. [sɪdju:s] ▶	jmdn. verführen; verleiten
self-actualize [self 'æktʃuəlaɪz] ▶	sich (selbst) verwirklichen
senior ['si:nɪə] ▶	leitend
sensei [sen'seɪ] ▶	(Kampfsport-)Lehrer, Meister
side effect ['saɪd e,fekt] ▶	Nebenwirkung
spotting ['spɒtiŋ] ▶	Erkennen, Aufdecken
suffocate sth. [sʌfəkeɪt] ▶	etw. ersticken; hier: erdrücken
summon sb. ['səmən] ▶	jmdn. herbeizitieren
supply-chain management ▶	Lieferkettenmanagement
[sə'plai tʃeɪn ,mænɪdʒmənt]	
survey ['sɜ:vɪ] ▶	Umfrage, Studie
syndicate sth. ['sɪndɪkeɪt] ▶	etw. gleichzeitig veröffentlichen
time-and-motion study ▶	Bewegungs-Zeit-Untersuchung
[taɪm ən 'mæʊʃn ,stʌdi]	
trappings ['træpɪŋz] ▶	Insignien
undermine sth. [ʌndə'main] ▶	etw. untergraben
utility regulator [ju'tɪləti ,regjuleɪtə] ▶	Regulierungsbehörde für Versorgungsbetriebe
utterly ['tətəli] ▶	völlig
vacuous ['vækjuəs] ▶	nichtssagend, inhaltslos
walks of life: from all ~ [wɔ:ks əv 'laɪf] ▶	aus allen Berufs- und Gesellschaftsschichten

HOW TO....: Survive a nasty colleague (p. 84)

abuse [ə'bju:s] ▶	Beleidigung, Schmähung
asshole ['æʃhəʊl*] US vulg. ▶	Arschlach
book editor ['bʊk ,edətər*] ▶	(Verlags-)Lektor(in)
broom [bru:m] ▶	Besen
bully sb. ['buli] ▶	jmdn. mobben
bullying ['buliŋ] ▶	Schikane, Mobbing
confess sth. [kən'fes] ▶	etw. beichten; hier: sich zu etw. bekennen

encounter [ɪn'kaʊntər*] ▶	Begegnung
jerk [dʒɜ:k] ifml. ▶	Idiot, Blödmann
nasty ['næsti*] ▶	unangenehm, fies
offending [ə'fendɪŋ] ▶	beleidigend; hier auch: Anstoß erregend
perpetrator ['pɛ:pətreɪtər*] ▶	Täter(in)
predict sth. [pri:dɪkt] ▶	hier: frühzeitig erkennen
reframe (sth.) [ri:'freɪm] ▶	hier: von einem anderen Blickwinkel betrachten
respondent [ri'spa:ndənt*] ▶	Befragte(r)
survey ['sɜ:veɪ] ▶	Umfrage, Erhebung
toxic ['tɔ:ksɪk*] ▶	hier: sich negativ auswirkend
witch [wɪtʃ] ▶	Hexe

* This symbol marks standard US pronunciation.

EXECUTIVE EYE: “These seven strategies can get you to the top” (p. 85)

ally ['æləɪ] ▶	Verbündete(r)
asset ['æsət] ▶	Vorteil
attract the limelight [ə,trækt ðə 'laɪmlaɪt] ▶	die Aufmerksamkeit auf sich ziehen (Rampenlicht)
board [bɔ:d] ▶	Vorstand
briefed: keep sb. ~ [brɪft] ▶	jmdn. informiert halten
charm sb. [tʃɑ:m] ▶	jmdn. für sich einnehmen
CV (curriculum vitae) [si: 'vi:] ▶	Lebenslauf
embedded: be ~ [ɪm'bedɪd] ▶	eingebettet sein
executive [ɪg'zekjutɪv] ▶	Führungskraft
gossip ['gɒsɪp] ▶	klatschen, tratschen
hone one's talents [həʊn wʌnz 'tælənts] ▶	seine Fähigkeiten vervollkommen
indispensable [ɪndɪ'spensəbəl] ▶	unentbehrlich
life-enhancing ['laɪf ɪn,hʌ:nσɪŋ] ▶	bereichernd
organizational chart ▶	Organigramm
[ɔ:gə'nəzɪ'zeɪʃnəl tʃɑ:t]	
sharp [ʃɑ:p] ▶	hier: auf der Höhe
skill set ['skil set] ▶	Fähigkeiten, Kompetenzen

WORK & RELAX IN THE ZONE: In it together (pp. 86–87)

achieve sth. [ə'tʃi:v] ▶	etw. erreichen
achievement: a sense of ~ [ə'tʃi:vment] ▶	das Gefühl, etwas geleistet zu haben
angle ['æŋgəl] ▶	(Blick-)Winkel
appreciate sth. [ə'pri:fieɪt] ▶	etw. anerkennen, würdigen
appropriate [ə'priəpriət] ▶	geeignet
awayday [ə'weɪdeɪ] UK ▶	nicht am Arbeitsplatz verbrachter (Arbeits-)Tag

building block ['bɪldɪŋ blɒk] ▶	Baustein
camaraderie [,kæmə'deɪəri] ▶	Kameradschaftsgeist
chef [ʃef] ▶	Koch/Köchin
competition [,kɒmpo'tɪʃn] ▶	Wettbewerb
cookery school ['kʊkəri sku:l] UK ▶	Kochschule
debrief [,di:bri:f] ▶	Nachbesprechung
design sth. [dɪ'zaɪn] ▶	etw. konzipieren
do a reading [,du: ə 'ri:dɪŋ] ▶	(jmdm.) die Zukunft vorhersagen
embarrassing [ɪm'bærəsɪŋ] ▶	peinlich; hier: die Teilnehmer(innen) in Verlegenheit bringend
follow-up survey [,fɒləʊ ʌp 'sɜːvəri] ▶	Anschlussbefragung
goal [gəʊl] ▶	Ziel
hampered ['hæmpəd] ▶	behindert
on a day-to-day basis ▶	tagtäglich; hier: im Büroalltag [ɒn ə ,deɪ tə ,deɪ 'beɪsɪs]
outing ['aʊtɪŋ] ▶	Ausflug
psychic ['sɪkɪk] ▶	Medium
purposeful ['pɜːpəsfl] ▶	hier: zielgerichtet
questionnaire [,kwestʃə'nneɪə] ▶	Fragebogen
random ['rændəm] ▶	zufällig, beliebig
retreat [ri't्रɪ:t] ▶	Klausur; hier: Zeit der Muße und Abgeschiedenheit
return on investment ▶	Ertrag, (Kapital-)Rendite [ri,tɜːn ɒn in'vestmənt]
seasoned ['si:zənd] ▶	gewürzt
skydiving ['skaɪdərvɪŋ] ▶	Fallschirmspringen
specialist engineering consultancy ▶	Beratungsunternehmen für Fachingenieurleistungen [,speʃəlist ,endʒɪ'nərɪŋ kən,sʌltənsi]
sticky tape ['stɪki teɪp] UK ▶	Klebeband
tailor sth. ['teɪlə] ▶	etw. individuell gestalten
whisper ['wɪspə] ▶	flüstern
yield [jɪ:ld] ▶	Ertrag, Ergebnis

AWAY FROM YOUR DESK: Recommended for you (pp. 88–89)

achievement [ə'tʃi:vment] ▶	Leistung, Errungenschaft
anniversary [,ænɪ've:səri] ▶	Jubiläum
bagpipe ['bægpipaɪ] ▶	Dudelsack
biggest-circulation [,bɪgɪst ,sɜːkjju'leɪʃn] ▶	mit der höchsten Auflage
brand [brænd] ▶	Marke
Cape Town ['keɪp taʊn] ▶	Kapstadt
cast [ka:st] ▶	Besetzung
CEO (chief executive officer) [,si: i: 'əʊ] ▶	Vorstandsvorsitzende(r)
elderly ['eldəli] ▶	älter
engineering [,endʒɪ'nɪəriŋ] ▶	technisch
exhibition [,eksi:bɪ'sjn] ▶	Ausstellung
fund sth. [fʌnd] ▶	etw. finanzieren

infertility [,ɪnfə'tɪləti] ▶	Unfruchtbarkeit
interspersed: be ~ with sth. ▶	in etw. eingestreut sein; hier: sich mit etw. abwechseln [,ɪntə'spɜːst wɪð]
market research [,ma:kɪt ri'sɜːtʃ] ▶	Marktforschung
outsell sth. [aʊt'sel] ▶	höhere Verkaufszahlen als etw. haben
peppermint ['pepmɪnt] ▶	Pfefferminze
plot [plɒt] ▶	Handlung
range [reɪndʒ] ▶	Sortiment
research scientist [ri'sɜːtʃ ,saɪəntɪst] ▶	Forscher(in)
resort [ri'zo:t] ▶	Erholungsort
respond [ri'spɔnd] ▶	hier: reagieren
revive sth. [ri'veɪv] ▶	etw. wieder aufleben lassen; hier: forsetzen
rosemary ['rəuzməri] ▶	Rosmarin
ruthless ['ru:θləs] ▶	rücksichtslos; hier: skrupellos
scent [sent] ▶	Duft
scented ['sentɪd] ▶	parfümiert
thirtysomething ['θɜːti,sʌmθɪŋ] ifml. ▶	Person im (nicht näher bestimmten) Alter zwischen 30 und 40
violet ['vɪələt] ▶	Veilchen
waterfront ['wɔːtəfrɔnt] ▶	Hafenviertel
Wine and Spirit Trade Association ▶	Verband der Wein- und Spirituosen-Industrie [,waɪn ən ,spirit 'treɪd əsəʊsɪ,eɪʃn]

AND FINALLY...

ONE QUESTION: Are you optimistic about Zimbabwe's future? (p. 92)

act [ækt] ▶	Gesetz
affect sth. [ə'fekt] ▶	hier: sich nachteilig auf etw. auswirken
basket case ['bɑːskɪt keɪs] ifml. ▶	hoffnungsloser Fall
breadbasket ['bred,bɑːskɪt] ▶	hier: Kornkammer
constitution [,kɒnstrɪ'tju:ʃn] ▶	Verfassung
despise sth. [di'spaɪz] ▶	etw. verachten
echo sth. ['ekəʊ] ▶	etw. widerspiegeln
editor ['edɪtə] ▶	hier: Chefredakteur(in)
embrace sth. [im'breɪs] ▶	etw. annehmen, akzeptieren
fraud [frə:d] ▶	Betrug
intimidation [ɪn,tɪmɪ'deɪʃn] ▶	Einschüchterung
line [laɪn] ▶	hier: Grenze
repeal sth. [ri'pi:əl] ▶	etw. aufheben
resilient [ri'zɪliənt] ▶	belastbar
resolve sth. [ri'zɒlv] ▶	etw. lösen
tribal ['traɪbəl] ▶	Stammes-
true servant: be a ~ of sb. [,tru: 'sɜːvənt] ▶	jmdm. treu dienen
Zimbabwe [zim'bə:bwi] ▶	[wg. Aussprache]



Business Spotlight Plus

You can practise the language used in the magazine with our exercise booklet. In this issue, we focus on agile communication. You can also practise the language of team meetings, as well as testing your knowledge of business jargon. For more information, go to www.business-spotlight.de/business-spotlight-magazin#plus

TASCHEN-GRAMMATIK

Prepositions

**Business
Spotlight**

Business Spotlight in the classroom

This six-page supplement for teachers and trainers provides lesson activities and a copy file based on articles in Business Spotlight. It is free to those who subscribe to the magazine. To order, send an email to: schulmedien@spotlight-verlag.de

Booklet

In this issue, we offer a special 24-page pocket grammar booklet. The focus is on English prepositions. Learn their meaning and how to use them correctly. For more details, go to: www.business-spotlight.de/our-products



Business Spotlight Audio

Business Spotlight Audio offers more than 70 minutes of texts, dialogues, language exercises and interviews. On this CD, you can practise the language of agile project management. You can also listen to an interview on cryptocurrencies. More details at www.business-spotlight.de/business-spotlight-audio

Business Spotlight Online

Our website offers interactive exercises for even more language learning, as well as reading and audio material. Go to www.business-spotlight.de

Go to our website at www.business-spotlight.de for articles, quizzes, news and language exercises. You can also find audio texts, links and more downloads.