

## VOCABULARY LIST

Here is the entire list of vocabulary items from the 2/2019 issue of *Business Spotlight* magazine. We hope that you will find this service of use in your language learning.



### THE BIG PICTURE

#### SOUTH KOREA: Locked in (pp. 6–7)

<b>behind bars</b> [bi,haɪnd 'bɑ:z] ▶	hinter Gittern
<b>co-founder</b> [,kəʊ 'faʊndə] ▶	Mitgründer(in)
<b>facility</b> [fə'sɪləti] ▶	Einrichtung
<b>mock</b> [mɒk] ▶	Attrappe; hier: Pseudo-
<b>prosecutor</b> ['prɒsɪkjʊ:tə] ▶	Staatsanwalt/-anwältin
<b>solitary confinement</b> ▶ [,sɒlətəri kən'faɪnmənt]	Einzelhaft
<b>would-be inmate</b> [,wʊd bi: 'ɪnmert] ▶ ( <b>would-be</b> ▶	Insasse/Insassin auf eigenen Wunsch Möchtegern-)

### WORKING WORLD

#### NAMES & NEWS (pp. 8–11)

<b>accessibility</b> [æk,sesə'bɪləti] ▶	Zugänglichkeit; hier auch: Barrierefreiheit
<b>audio induction loop</b> ▶ [,ɔ:diəʊ ɪn'dʌkʃən lu:p]	induktive Höranlage
<b>billion</b> ['bɪljən] ▶	Milliarde(n)
<b>blatantly</b> ['bleɪtəntli] ▶	offenkundig
<b>blend sth.</b> [blend] ▶	etw. mixen
<b>board of directors</b> [,bɔ:d əv də'rektəz] ▶	Leitungsgremium
<b>Braille signage</b> [,breɪl 'saɪnɪdʒ] ▶	Beschilderung in Brailleschrift
<b>carbon</b> ['kɑ:bən] ▶	CO <sub>2</sub>
<b>CEO (chief executive officer)</b> [,si: i: 'əʊ] ▶	Direktor(in), Leiter(in), Firmenchef(in), Vorstandsvorsitzende(r)
<b>condominium</b> [,kɒndə'mɪniəm] N. Am. ▶	Eigentumswohnung
<b>converted</b> [kən'vɜ:tɪd] ▶	umgebaut
<b>CRM (customer relationship management)</b> ▶ [,si: ɑ:r 'em]	Kundenbeziehungsmanagement
<b>degree programme</b> [di'ɡri: ,prəʊɡræm] UK ▶	Studiengang
<b>disability</b> [,dɪsə'bɪləti] ▶	Behinderung
<b>disabled</b> [dɪs'eybld] ▶	behindert
<b>drywaller</b> ['draɪwɔ:lə] N. Am. ▶	Trockenbauer(in)
<b>elevated</b> ['elɪveɪtɪd] ▶	erhöht
<b>environmental concerns</b> ▶ [ɪnvaɪrənməntl kən'sɜ:nz]	Umweltschutzbelange
<b>ERP (enterprise resource planning)</b> [i: ɑ: 'pi:] ▶	Geschäftsressourcenplanung

<b>executive vice president</b> ▶ [ɪg,zekjʊtɪv ,vaɪs 'prezɪdənt]	etwa: stellvertretende(r) Leiter(in)
<b>fall far short of sth.</b> [fɔ:l fɑ: 'ʃɔ:t ɒv] ▶	etw. bei weitem nicht erreichen
<b>forecast sth.</b> ['fɔ:kɑ:st] ▶	etw. prognostizieren
<b>found sth.</b> [faʊnd] ▶	etw. gründen
<b>frilly</b> ['frɪli] ▶	aufgeputzt; hier: schmückend
<b>frivolous</b> ['frɪvələs] ▶	unseriös
<b>game</b> [geɪm] ▶	hier: Regeln
<b>get along</b> [,get ə'lɒŋ] ▶	(miteinander) auskommen, sich verstehen
<b>greenhouse gas</b> [,ɡri:nhaʊs 'ɡæs] ▶	Treibhausgas
<b>hearing aid</b> ['hɪəriŋ eɪd] ▶	Hörgerät
<b>homeless</b> ['həʊmləs] ▶	obdachlos
<b>housekeeping staff</b> ['haʊski:pɪŋ stɑ:f] ▶	Raumpflegepersonal; hier auch: Zimmerservice
<b>housing</b> ['haʊzɪŋ] ▶	Wohnraum, Wohnungen
<b>HR (human resources)</b> [,eɪtʃ 'ɑ:] ▶	Personalwesen
<b>maid</b> [meɪd] ▶	Zimmermädchen
<b>marine battery</b> [mə,rɪ:n 'bætəri] ▶	Schiffsbatterie
<b>mining industry</b> ['maɪnɪŋ ,ɪndəstri] ▶	Bergbau(industrie)
<b>motorhome</b> ['mɔ:təhəʊm] ▶	Wohnmobil
<b>net zero</b> [,net 'ziərəʊ] ▶	hier: auf Null reduziert
<b>on site</b> [ɒn 'saɪt] ▶	vor Ort
<b>patronizing</b> ['pætrənaɪzɪŋ] ▶	bevormundend, gönnerhaft
<b>premises</b> ['premɪsɪz] ▶	Räumlichkeiten; hier: Geschäftsräume
<b>procurement</b> [prə'kjʊəmənt] ▶	Beschaffung
<b>queue</b> [kju:] UK ▶	(Warte-)Schlange
<b>raise (a child)</b> [reɪz] ▶	(ein Kind) großziehen
<b>resources</b> ['ri:zɔ:sɪz] ▶	Mittel
<b>retailer</b> ['ri:teɪlə] ▶	Einzelhändler(in)
<b>revenue</b> ['revənju:] ▶	Umsatzerlös(e)
<b>review</b> [ri'vju:] ▶	hier: Bericht
<b>roommate</b> ['ru:mmeɪt] ▶	Mitbewohner(in)

<b>run an extension cord</b> ▶ [ˌrʌn ən ɪk'stɛnʃən kɔːd]	ein Verlängerungskabel verlegen
<b>social standing</b> [ˌsəʊʃəl 'stændɪŋ] ▶	gesellschaftliches Ansehen
<b>socket</b> ['sɒkɪt] ▶	Steckdose
<b>speak up for sb.</b> [ˌspi:k 'ʌp fɔː] ▶	jmdn. verteidigen
<b>supervisory board</b> [ˌsuːpə'vaɪzəri bɔːd] ▶	Aufsichtsrat
<b>talk over sb.</b> [ˌtɔːk 'əʊvə] ▶	jmdn. nicht zu Wort kommen lassen
<b>tip</b> [tɪp] ▶	Trinkgeld
<b>to speak of</b> [ˌtə 'spi:k əv] ▶	nennenswert
<b>turn a blind eye (to sth.)</b> ▶ [ˌtɜːn ə 'blaɪnd 'aɪ (tuː)]	(über etw.) hinwegsehen
<b>wheelchair ramp</b> ['wiːlʃeə ræmp] ▶	Rollstuhlrampe

## INTERCULTURAL COMMUNICATION

### UNITED KINGDOM:

#### From stability to chaos (pp. 12–20)

<b>annual</b> ['ænjʊəl] ▶	jährlich
<b>apparently</b> [ə'pærəntli] ▶	allem Anschein nach
<b>appreciate sth.</b> [ə'priːʃiət] ▶	etw. würdigen, verstehen
<b>appreciation</b> [ə'priːʃi'eɪʃən] ▶	Würdigung, Verständnis
<b>austerity</b> [ɔː'sterətɪ] ▶	Strenge; hier: Sparmaßnahmen, -politik
<b>banter</b> ['bæntə] ▶	Geplänkel
<b>bother</b> ['bɒðə] ▶	sich die Mühe machen
<b>break sth. down</b> [ˌbreɪk 'daʊn] ▶	hier: etw. überwinden
<b>breed sth.</b> [briːd] ▶	etw. züchten; hier: erzeugen
<b>broadly</b> ['brɔːdli] ▶	ganz allgemein
<b>bureaucratic</b> [ˌbjʊəə'krætɪk] ▶	[wg. Aussprache]
<b>caution against sth.</b> ['kɔːʃən ə'ɡenst] ▶	vor etw. warnen
<b>chamber of commerce</b> ▶ [ˌtʃeɪmbər əv 'kɒməɜːs]	Handelskammer
<b>clarity</b> ['klærətɪ] ▶	Klarheit
<b>compulsory</b> [kəm'pʌlsəri] ▶	verpflichtend
<b>conclude</b> [kən'kluːd] ▶	zu dem Schluss kommen
<b>conductive: be ~ to sth.</b> [kən'djuːsɪv] ▶	für etw. förderlich sein
<b>constrained: be ~ by sth.</b> [kən'streɪnd] ▶	durch etw. eingeschränkt sein
<b>contradiction: be in ~ to sth.</b> ▶ [ˌkɒntrə'dɪkʃən]	im Widerspruch zu etw. stehen
<b>contradictory</b> [ˌkɒntrə'dɪktəri] ▶	widersprüchlich
<b>currency</b> ['kʌrənsɪ] ▶	Währung
<b>cycle</b> ['saɪkl] ▶	hier: Periode
<b>demise</b> [di'maɪz] ▶	Ableben; hier: Niedergang
<b>discomfort</b> [dɪs'kʌmfət] ▶	Unbehagen
<b>driver</b> ['draɪvə] ▶	hier: Faktor
<b>ease</b> [iːz] ▶	Leichtigkeit, Ungezwungenheit
<b>editor</b> ['edɪtə] ▶	Redakteur(in)

<b>EEC (European Economic Community)</b> ▶ [ˌiː iː 'siː]	EWG
<b>election manifesto</b> [i'leɪʃən mæni'festəʊ] ▶	Wahlprogramm
<b>emphasis</b> ['emfəsɪs] ▶	Gewichtung, Betonung
<b>encounter</b> [ɪn'kaʊntə] ▶	Begegnung
<b>ensure sth.</b> [ɪn'ʃʊː] ▶	etw. sicherstellen
<b>est. (estimate)</b> ['estɪmət] ▶	Schätzung
<b>exchange rate mechanism</b> ▶ [ɪks'tʃeɪndʒ reɪt ,mekənɪzəm]	Wechselkursmechanismus
<b>final say: be given the ~</b> [ˌfaɪnəl 'seɪ] ▶	das letzte Wort haben
<b>fix (a problem)</b> [fɪks] ▶	(ein Problem) lösen
<b>fluent: be ~ in (a language)</b> ['fluːənt] ▶	(eine Sprache) fließend sprechen
<b>founding</b> ['faʊndɪŋ] ▶	Gründung
<b>GCSE (General Certificate of Secondary Education)</b> [ˌdʒiː siː 'iː] UK	etwa: Realschulabschluss
<b>GDP (gross domestic product)</b> ▶ [ˌdʒiː diː 'piː]	BIP (Bruttoinlandsprodukt)
<b>grudgingly</b> ['grʌdʒɪŋli] ▶	ungern, widerwillig
<b>heal</b> [hiːl] ▶	hier: wieder zusammenfinden
<b>homelessness</b> ['həʊmləsnes] ▶	Obdachlosigkeit
<b>implication</b> [ˌɪmplɪ'keɪʃən] ▶	Folge, Konsequenz
<b>impoverished</b> [ɪm'pɒvərɪʃt] ▶	dürftig, wenig ausgeprägt
<b>inappropriate</b> [ˌɪnə'prəʊpɪət] ▶	unangebracht
<b>incredulity</b> [ˌɪnkrə'djuːlətɪ] ▶	Ungläubigkeit
<b>knock-on effect</b> [ˌnɒk 'ɒn ə'fekt] ▶	Folgewirkung
<b>lament sth.</b> [lə'ment] ▶	etw. beklagen
<b>let alone</b> [ˌlet ə'ləʊn] ▶	geschweige denn
<b>lose out</b> [ˌluːz 'aʊt] ▶	das Nachsehen haben, schlechter dastehen
<b>mark</b> [mɑːk] UK ▶	Note
<b>mess: make a ~ of sth.</b> [mes] ▶	etw. vermässeln; hier: schlecht bewältigen
<b>mired: be ~ in sth.</b> ['maɪəd] ▶	in etw. stecken
<b>momentous</b> [məʊ'mentəs] ▶	folgeschwer
<b>narrow</b> ['nærəʊ] ▶	hier: eng; begrenzt
<b>occur</b> [ə'kɜː] ▶	tattfinden
<b>outcome</b> ['aʊtkʌm] ▶	Ergebnis
<b>outer space</b> [ˌaʊtə 'speɪs] ▶	(Welt-)All
<b>place</b> [pleɪs] ▶	hier: Standort
<b>play into sth.</b> ['pleɪ ,ɪntu] ▶	hier: für etw. förderlich sein
<b>pleasantry</b> ['plezəntri] ▶	Höflichkeit, Nettigkeit
<b>point sth. out</b> [ˌpɔɪnt 'aʊt] ▶	auf etw. hinweisen
<b>predictable</b> [prɪ'dɪktəbəl] ▶	vorhersehbar; hier: klar umrissen
<b>purchasing power parity</b> ▶ [ˌpɜːtʃəɪŋ ,paʊə 'pærətɪ]	Kaufkraftparität
<b>pursue sth.</b> [pə'sjuː] ▶	etw. verfolgen; hier: betreiben
<b>reach out</b> [ˌriːtʃ 'aʊt] ▶	hier: seinen Radius erweitern
<b>relocate sth.</b> [ˌriːləʊ'keɪt] ▶	etw. verlagern, transferieren

<b>resignation</b> [ˌreziɡ'neɪʃən] ▶	Rücktritt
<b>reveal sth.</b> [ri'vi:ə] ▶	etw. (auf)zeigen
<b>reverse history</b> [ri,vɜ:s 'hɪstri] ▶	das Rad der Geschichte zurückdrehen
<b>run late with sth.</b> [ˌrʌn 'leɪt ,wɪð] ▶	spät dran sein, etw. zu tun
<b>setting</b> ['setɪŋ] ▶	Umfeld, Umgebung
<b>showcase sb./sth.</b> ['ʃəʊkeɪs] ▶	jmdn./etw. präsentieren
<b>single currency</b> [ˌsɪŋɡl 'kʌrənsi] ▶	Einheits-, Gemeinschaftswährung
<b>skate around sth.</b> [ˌskeɪt ə'raʊnd] ▶	hier etwa: um etw. herumreden
<b>trigger sth.</b> ['trɪɡə] ▶	etw. auslösen
<b>trillion</b> ['trɪljən] ▶	Billion(en)
<b>turbocharged</b> ['tɜ:bəʊtʃɑ:dʒd] ▶	mit Turboaufladung; hier: ungezügelt, entfesselt
<b>unique</b> [ju'ni:k] ▶	einmalig
<b>unprecedented</b> [ʌn'presɪdəntɪd] ▶	noch nie dagewesen
<b>upheaval</b> [ʌp'hi:vəl] ▶	Umbruch, Turbulenz(en)
<b>What's in it for us?</b> [ˌwɒts ɪn ɪt fər 'ʌs] ▶	Was haben wir davon?
<b>withdrawal</b> [wɪð'drɔ:əl] ▶	hier: Austritt
<b>withstand sth.</b> [wɪð'stænd] ▶	etw. überstehen
<b>work sth. out</b> [ˌwɜ:k 'aʊt] ▶	etw. herausfinden

## GLOBAL BUSINESS

### MARKETING:

#### Brand bravery or simple marketing?

(pp. 22–24)

<b>accountant</b> [ə'kaʊntənt] ▶	Buchhalter(in)
<b>adversity</b> [əd'vɜ:sɪti] ▶	Widrigkeit(en)
<b>alienate sb.</b> ['eɪliəneɪt] ▶	jmdn. verprellen
<b>bite: have ~</b> [baɪt] ▶	hier: eine nicht unberechtigte Stichelei sein
<b>cherished</b> ['tʃerɪʃt] ▶	geschätzt
<b>chills</b> [tʃɪlz] ▶	Gänsehaut
<b>endorse sb.</b> [ɪn'dɔ:s] ▶	jmdn. unterstützen
<b>evoking</b> [i'vəʊkɪŋ] ▶	hier: in Anlehnung an
<b>excruciating</b> [ɪk'skru:ʃeɪtɪŋ] ▶	unerträglich
<b>find the mark</b> [ˌfaɪnd ðə 'mɑ:k] ▶	ins Schwarze treffen
<b>gear</b> [ɡɪə] ▶	Ausrüstung, Zubehör
<b>gen</b> [dʒen] <i>ifml.</i> ▶	hier: Generation
<b>generic</b> [dʒə'nerɪk] ▶	hier: typisch
<b>healthcare</b> ['helθkeə] ▶	Gesundheitsversorgung
<b>kneel</b> [ni:əl] ▶	sich niederknien
<b>leap of faith: take a ~</b> [ˌli:p əv 'feɪθ] ▶	seinen Glauben (an etw.) an den Tag legen
<b>narrate sth.</b> [nə'reɪt] ▶	etw. erzählen; hier: kommentieren
<b>national anthem</b> [ˌnæʃənəl 'ænthəm] ▶	Nationalhymne
<b>nausea</b> ['nɔ:siə] ▶	Übelkeit

<b>offset sth.</b> [ˌɒf'set] ▶	etw. ausgleichen
<b>ostracize sb.</b> ['ɒstrəsaɪz] ▶	jmdn. ächten
<b>poignancy</b> ['pɔɪnjənsi] ▶	Eindringlichkeit
<b>point</b> [pɔɪnt] ▶	Sinn; hier auch: Ziel(setzung)
<b>predate sb./sth.</b> [ˌpri'deɪt] ▶	jmdm./etw. (zeitlich) vorausgehen
<b>purchase sth.</b> ['pɜ:tʃəs] ▶	etw. kaufen
<b>release sth.</b> [ri'li:s] ▶	etw. herausbringen
<b>resolve sth.</b> [ri'zɒlv] ▶	etw. klären
<b>ridiculous</b> [rɪ'dɪkjʊləs] ▶	lächerlich
<b>rifle</b> ['raɪfl] ▶	Gewehr
<b>riven</b> ['rɪvən] ▶	gespalten; hier: heimgesucht
<b>roiled</b> [rɔɪld] <i>US</i> ▶	in Aufruhr versetzt
<b>roll call</b> ['rɔ:l kɔ:l] ▶	(Namens-)Aufruf; hier: Auflistung
<b>soda</b> ['səʊdə] <i>US</i> ▶	Limo
<b>sort of</b> ['sɔ:t əv] <i>ifml.</i> ▶	gewissermaßen
<b>spokesman</b> ['spəʊksmən] ▶	Sprecher
<b>stage sth.</b> [steɪdʒ] ▶	etw. inszenieren
<b>stance</b> [stæns] ▶	Standpunkt, Haltung
<b>standoff</b> ['stændɒf] ▶	Patt; hier: verfahrenere Situation
<b>stumble</b> ['stʌmbəl] ▶	straucheln
<b>sue sb.</b> [sju:] ▶	jmdn. verklagen
<b>surge</b> [sɜ:dʒ] ▶	Anstieg; hier: Welle
<b>tag line</b> ['tæg laɪn] <i>US ifml.</i> ▶	Slogan
<b>take a stand</b> [ˌteɪk ə 'stænd] ▶	Stellung beziehen
<b>utility</b> [ju'tɪləti] ▶	Nützlichkeit, Nutzwert
<b>venal</b> ['vi:nəl] ▶	käuflich; hier: aus kalkulatorischen Gründen
<b>virtue-signalling</b> ['vɜ:tʃu: ,sɪgnəlɪŋ] ▶	Aktion(en) zur Demonstration moralischer Werte

## FACTS & FIGURES

### LEGO:

#### Another brick in the wall (pp. 26–27)

<b>Another brick in the wall</b> ▶	Ein weiteres Teil des großen Ganzen (Titel eines Songs von Pink Floyd)
<b>assemble sth.</b> [ə'sembəl] ▶	etw. zusammenbauen
<b>awesome</b> ['ɔ:səm] <i>ifml.</i> ▶	fantastisch, großartig
<b>bn (billion)</b> ['bɪljən] ▶	Mrd. (Milliarde(n))
<b>brick</b> [brɪk] ▶	Ziegel; hier: Baustein
<b>conditional coding</b> [kən,dɪʃənəl 'kəʊdɪŋ] ▶	(Anwendung von) Bedingungs-codes
<b>looping</b> ['lu:pɪŋ] ▶	Schleifenbildung
<b>release sth.</b> [ri'li:s] ▶	etw. herausbringen
<b>revenue</b> ['revənju:] ▶	Umsatzerlös(e)
<b>sequencing</b> ['si:kwənsɪŋ] ▶	Sequenzierung
<b>star</b> [stɑ:] ▶	die Hauptrolle spielen

### VIEWPOINT

#### IT'S PERSONAL:

#### “Modern slavery touches us all” (p. 33)

<b>act</b> [ækt] ▶	Gesetz
<b>bait</b> [beɪt] ▶	Köder
<b>break new ground</b> [ˌbreɪk nju: 'graʊnd] ▶	Pionierarbeit leisten
<b>combat sth.</b> [ˈkɒmbæt] ▶	etw. bekämpfen
<b>donation</b> [dəʊ'neɪʃən] ▶	Spende
<b>enact sth.</b> [ɪn'ækt] ▶	etw. erlassen
<b>item</b> ['aɪtəm] ▶	Artikel
<b>orphanage</b> ['ɔ:fənɪdʒ] ▶	Waisenhaus
<b>previously</b> ['pri:vɪəslɪ] ▶	zuvor
<b>scam</b> [skæm] ▶	Betrug, Masche
<b>shape-shifter: be a ~</b> [ˌʃeɪp ˌʃɪftə] ▶	sich wandeln; hier: verschiedene Ausprägungen haben
<b>source sth.</b> [sɔ:s] ▶	etw. beschaffen
<b>tied: be ~ to sb.</b> [taɪd] ▶	an jmdn. gebunden sein; hier: von jmdm. abhängig sein
<b>trafficked</b> ['træfɪkt] ▶	gehandelt; hier: verkauft
<b>trafficking</b> ['træfɪkɪŋ] ▶	Menschenhandel
<b>trapped: be ~ in sth.</b> [træpt] ▶	in etw. gefangen sein
<b>vile</b> [vaɪl] ▶	übel

### BUSINESS SKILLS

#### SERIES: LEADERSHIP:

#### The challenges of change (pp. 34–43)

<b>accountability</b> [əˌkaʊntə'bɪlətɪ] ▶	Verantwortlichkeit
<b>adopt sth.</b> [ə'dɒpt] ▶	etw. übernehmen
<b>affect sb.</b> [ə'fekt] ▶	jmdn. betreffen, beeinflussen
<b>agile</b> ['ædʒaɪl] ▶	agil, flexibel; hier: agiles Management betreffend
<b>agility</b> [ə'dʒɪlətɪ] ▶	hier: Flexibilität
<b>alert sb. to sth.</b> [ə'lɜ:t tu] ▶	jmdn. auf etw. aufmerksam machen
<b>alienate sb.</b> [ˈeɪliəneɪt] ▶	jmdn. verstimmen
<b>align sth. to sth.</b> [ə'laɪn tu] ▶	etw. auf etw. abstimmen
<b>alignment</b> [ə'laɪnmənt] ▶	Ausrichtung; hier: Koordinierung
<b>anger</b> ['æŋɡə] ▶	Wut, Ärger
<b>anxiety</b> [æŋ'zaɪətɪ] ▶	Angst (gefühl), Besorgnis
<b>appreciate sth.</b> [ə'pri:ʃieɪt] ▶	etw. schätzen; hier: etw. wahrnehmen, verstehen
<b>assess sth.</b> [ə'ses] ▶	etw. einschätzen, beurteilen
<b>at a time: only one... ~</b> [æt ə 'taɪm] ▶	jeweils nur ein(e) ...
<b>bargaining</b> ['bɑ:ɡeɪnɪŋ] ▶	Verhandeln
<b>benchmark sth.</b> ['bentʃmɑ:k] ▶	etw. als Maßstab setzen
<b>board</b> [bɔ:d] ▶	Vorstand

<b>business unit</b> ['bɪznəs ˌju:nɪt] ▶	Unternehmensbereich
<b>capture sth.</b> ['kæptʃə] ▶	etw. ergreifen
<b>clarify sth.</b> ['klærəfaɪ] ▶	etw. klarstellen
<b>come to terms with sth.</b> [ˌkʌm tə 'tɜ:mz wɪð] ▶	sich mit etw. arrangieren
<b>compromised: be ~</b> [ˈkɒmprəmaɪzd] ▶	beeinträchtigt werden
<b>contradict sb./sth.</b> [ˌkɒntrə'dɪkt] ▶	jmdm./etw. widersprechen
<b>COO (chief operating officer)</b> [ˌsi: əʊ 'əʊ] ▶	Vorstand für das operative Geschäft
<b>crucial</b> ['kru:ʃəl] ▶	entscheidend
<b>customize sth. to sth.</b> [ˈkʌstəmaɪz tu] ▶	etw. an etw. anpassen
<b>denial</b> [di'neɪəl] ▶	Verweigerung, Nicht-wahrhaben-Wollen
<b>denial: express ~</b> [di'neɪəl] ▶	hier: eine Verweigerungshaltung einnehmen
<b>deploy sth.</b> [di'plɔɪ] ▶	etw. einsetzen
<b>disruption</b> [dɪs'rʌpʃən] ▶	Störung; grundlegende Veränderung
<b>driver</b> ['draɪvə] ▶	Motor, Triebkraft
<b>embrace sth.</b> [ɪm'breɪs] ▶	etw. annehmen, akzeptieren
<b>emerging</b> [i'mɜ:ɪdʒɪŋ] ▶	entstehend; hier: situationsbezogen
<b>engage with sth.</b> [ɪn'geɪdʒ wɪð] ▶	sich auf etw. einlassen
<b>engagement</b> [ɪn'geɪdʒmənt] ▶	hier: Einbindung, Beteiligung
<b>enrich sth.</b> [ɪn'ri:tʃ] ▶	etw. bereichern
<b>ensure sth.</b> [ɪn'ʃʊ:] ▶	etw. sicherstellen
<b>evolve</b> [ɪ'vɒlv] ▶	sich entwickeln
<b>execute sth.</b> ['eksɪkjʊ:t] ▶	etw. ausführen
<b>expertise</b> [ˌeksɜ:pə'ti:z] ▶	Fachwissen
<b>fluent</b> ['flu:ənt] ▶	fließend (sprechend)
<b>food for thought</b> [ˌfu:d fə 'θɔ:t] ▶	Denkanstoß/-anstöße
<b>going forward</b> [ˌɡəʊɪŋ 'fɔ:wəd] ▶	in (der) Zukunft
<b>grief</b> [ɡri:f] ▶	(psychischer) Schmerz, Leid
<b>handover</b> ['hænd,əʊvə] ▶	Übergabe
<b>harshly</b> ['hɑ:ʃli] ▶	barsch
<b>insight (into sth.)</b> [ˈɪnsaɪt (,ɪntu)] ▶	Erkenntnis (von etw.), Verständnis (für etw.)
<b>key performance indicator (KPI)</b> [ˌki: pə'fɔ:məns ˌɪndɪkeɪtə] ▶	Leistungskennzahl
<b>label sb. as sth.</b> ['leɪbəl æz] ▶	hier: jmdn. etw. nennen
<b>locked: be ~ into sth.</b> [lɒkt] ▶	hier: in etw. gefangen sein
<b>lose touch with sb./sth.</b> [ˌlu:z 'tʌtʃ wɪð] ▶	den Kontakt zu jmdn. / den Bezug zu etw. verlieren
<b>micromanagement</b> [ˌmaɪkrəʊ'mænɪdʒmənt] ▶	detailorientierter Führungsstil
<b>mindset</b> ['maɪndset] ▶	Denkweise, Einstellung
<b>momentum</b> [məʊ'mentəm] ▶	Dynamik
<b>monitor sth.</b> ['mɒnɪtə] ▶	etw. überwachen
<b>nostalgia</b> [nɒ'stældʒə] ▶	[wg. Aussprache]
<b>objective</b> [əb'dʒektɪv] ▶	Ziel(vorstellung)
<b>overwhelmed: be ~</b> [ˌəʊvə'welmd] ▶	überfordert sein

<b>plant</b> [plɑ:nt] ➔	Werk
<b>platform</b> ['plætfɔ:m] ➔	Podest
<b>predictable</b> [pri'diktəbəl] ➔	vorhersehbar, kalkulierbar
<b>probing</b> ['prəʊbɪŋ] ➔	bohrend, sondierend
<b>rationale</b> [ˌræʃə'nɑ:l] ➔	(logische) Gründe
<b>recruit sb.</b> [ri'kru:t] ➔	jmdn. einstellen
<b>rejection</b> [ri'dʒekʃən] ➔	Ablehnung
<b>relocation</b> [ˌri:ləʊ'keɪʃən] ➔	Umzug
<b>reporting line</b> [ri'pɔ:tɪŋ laɪn] ➔	Berichtslinie
<b>reputable</b> ['repjətəbəl] ➔	angesehen
<b>resentment</b> [ri'zentmənt] ➔	Groll, Unmut
<b>resilience</b> [ri'zɪliəns] ➔	Belastbarkeit, Widerstandskraft
<b>revenue</b> ['revənju:] ➔	Umsatzerlös
<b>route</b> [ru:t] ➔	hier: vorgezeichneter Weg
<b>sabotage</b> ['sæbətəʒ] ➔	[wg. Aussprache]
<b>scale</b> [skeɪl] ➔	Ausmaß
<b>schedule</b> ['ʃedju:l] ➔	Zeit-, Ablaufplan
<b>short-tempered</b> [ˌʃɔ:t 'tempəd] ➔	reizbar
<b>stakeholder</b> ['steɪk,həʊldə] ➔	Interessengruppe; hier: Akteur(in)
<b>steadily</b> ['stedɪli] ➔	stets
<b>take sth. on board</b> [ˌteɪk ɒn 'bɔ:d] ➔	etw. übernehmen
<b>unpredictability</b> [ˌʌnpri,dɪktə'bɪləti] ➔	Unvorhersehbarkeit, Unkalkulierbarkeit
<b>wait sth. out</b> [ˌweɪt 'aʊt] ➔	etw. aussitzen
<b>withdraw from sb.</b> [wɪð'drɔ: ,frɒm] ➔	sich von jmdn. zurückziehen

### SPECIAL: 100TH ISSUE BUSINESS ENGLISH — 100 TOP TIPS: 100 of the best (pp. 46–53)

<b>abbreviation</b> [ə,bri:vi'eɪʃən] ➔	Abkürzung
<b>appreciate sth.</b> [ə'pri:ʃiət] ➔	etw. schätzen, zu schätzen wissen
<b>approach sth.</b> [ə'prəʊtʃ] ➔	an etw. herangehen
<b>appropriately</b> [ə'prəʊpɪətli] ➔	auf angemessene Weise
<b>assertive: be ~</b> [ə'sɜ:tɪv] ➔	Durchsetzungsvermögen zeigen
<b>assess sth.</b> [ə'ses] ➔	etw. einschätzen
<b>asset</b> ['æset] ➔	Vorteil
<b>bargaining</b> ['bɑ:ɡeɪnɪŋ] ➔	Verhandeln
<b>bias</b> ['biəs] ➔	Voreingenommenheit
<b>brand oneself</b> ['brænd wʌn,self] ➔	sich als Marke präsentieren
<b>bright</b> [braɪt] ➔	hell; auch: schlau, intelligent
<b>buddiness</b> ['bʌdɪnəs] US ➔	Kumpelhaftigkeit
<b>build rapport</b> [ˌbɪld ræp'ɔ:] ➔	ein harmonisches Verhältnis aufbauen
<b>catch up</b> [ˌkætʃ 'ʌp] ➔	aufholen
<b>challenge sth.</b> ['tʃælɪndʒ] ➔	etw. infragestellen

<b>check up on sb.</b> [ˌtʃek 'ʌp ɒn] ➔	jmdn. kontrollieren
<b>code of conduct</b> [ˌkəʊd əv 'kɒndʌkt] ➔	Verhaltenskodex
<b>collaboration</b> [kə,læbə'reɪʃən] ➔	Zusammenarbeit
<b>commitment</b> [kə'mɪtmənt] ➔	Engagement
<b>competitive edge</b> [kəm,petətɪv 'edʒ] ➔	Wettbewerbsvorteil
<b>competitiveness</b> [kəm'petətɪvnəs] ➔	Wettbewerbsfähigkeit
<b>corporate</b> ['kɔ:pəreɪt] ➔	Unternehmens-
<b>damned</b> [dæmd] ➔	verdammt
<b>dismiss sb.</b> [dɪs'mɪs] ➔	jmdn. entlassen
<b>elevator pitch</b> ['elɪveɪtə pɪtʃ] ➔	Kurzpräsentation; hier: Kurzvorstellung Fahrstuhl)
<b>(elevator US ➔</b>	
<b>enriching</b> [m'rɪtʃɪŋ] ➔	bereichernd
<b>environment</b> [ɪn'vaɪrənmənt] ➔	hier: Umfeld
<b>expertise</b> [ˌekspə:'ti:z] ➔	Sachkompetenz
<b>exposure</b> [ɪk'spəʊʒə] ➔	Ausgesetztsein; hier: Kontakt
<b>face sth.</b> [feɪs] ➔	etw. gegenüberstehen
<b>face up to sth.</b> [ˌfeɪs 'ʌp tu] ➔	sich etw. stellen
<b>fall behind</b> [ˌfɔ:l bi'hɑɪnd] ➔	zurückfallen
<b>fluent: be ~ in sth.</b> ['flu:ənt] ➔	hier: sich in etw. gut auskennen; (eine Sprache) fließend sprechen
<b>freeze the frame</b> [ˌfri:z ðə 'freɪm] ➔	den Film anhalten
<b>gastric flu</b> [ˌgæstrɪk 'flu:] ➔	Magen-Darm-Grippe
<b>gossip</b> ['gɒsɪp] ➔	Gerede, Klatsch
<b>impact: make an ~</b> ['ɪmpækt] ➔	Wirkung zeigen
<b>implement sth.</b> ['ɪmplɪmənt] ➔	etw. umsetzen
<b>in the long run</b> [ˌɪn ðə 'lɒŋ rʌn] ➔	auf lange Sicht
<b>indispensable</b> [ˌɪndɪ'spensəbəl] ➔	unentbehrlich
<b>issue</b> ['ɪʃu:] ➔	Frage, Thema; Problem
<b>lawyer</b> ['lɔ:jə] ➔	Jurist(in)
<b>mediator</b> ['mi:diətə] ➔	Mittler(in)
<b>obsess about sth.</b> [əb'ses ə,bəʊt] ➔	sich zwanghaft mit etw. beschäftigen
<b>public transportation</b> ➔	öffentliche Verkehrsmittel
[ˌpʌblɪk ,træns'pɔ:teɪʃən] US	
<b>put oneself in sb.'s shoes</b> ➔	sich in jmdn. hineinversetzen
[ˌpʊt wʌn,self ɪn ,sʌmbədɪz 'ʃu:z]	
<b>quit (one's job)</b> [kwɪt] ➔	(seine Stelle) kündigen
<b>re-engage</b> [ˌri: ɪn'ɡeɪdʒ] ➔	sich erneut (darauf) einlassen
<b>rehearse sth.</b> [ri'hɜ:sɪs] ➔	etw. proben, einüben
<b>rise</b> [raɪz] UK ➔	Gehaltserhöhung
<b>rocket ship</b> ['rɒkɪt ʃɪp] ➔	Raumschiff
<b>self-deprecation</b> [ˌself ,deprə'keɪʃən] ➔	Selbstironie
<b>self-esteem</b> [ˌself ɪ'sti:m] ➔	Selbstachtung
<b>self-righteous</b> [ˌself 'raɪtʃəs] ➔	selbstgerecht
<b>skill set</b> ['skɪl set] ➔	Fähigkeiten, Kompetenzen
<b>slide</b> [slɑɪd] ➔	Folie
<b>snippet</b> ['snɪpɪt] ➔	Stückchen

<b>stand up for sth.</b> [ˌstænd 'ʌp fɔː] ▶	für etw. eintreten
<b>sub-milestone</b> [ˌsʌb 'maɪlstoʊn] ▶	(untergeordnetes) Zwischenziel
<b>sum sth. up</b> [ˌsʌm 'ʌp] ▶	etw. zusammenfassen
<b>summary</b> ['sʌməri] ▶	Zusammenfassung
<b>tangible</b> ['tændʒəbəl] ▶	handfest, konkret
<b>workload</b> ['wɜːkləʊd] ▶	Arbeitspensum

## LANGUAGE

### VOCABULARY:

#### An observatory (pp. 54–55)

<b>astronomer</b> [ə'strɒnəmə] ▶	Astronom(in)
<b>comet</b> ['kɒmɪt] ▶	Komet
<b>lens</b> [lenz] ▶	Linse
<b>Milky Way</b> [ˌmɪlki 'weɪ] ▶	Milchstraße
<b>observatory</b> [əb'zɜːvətəri] ▶	Sternwarte
<b>orbit</b> ['ɔːbɪt] ▶	Umlaufbahn
<b>(outer) space</b> [(ˌaʊtə 'speɪs], ▶ <b>universe</b> ['juːnɪvɜːs]	Weltall, Universum
<b>parabolic mirror/reflector</b> ▶ [pærə'bɒlɪk 'mɪrə / rɪ'flektə]	Parabolspiegel
<b>planet</b> ['plænɪt] ▶	Planet
<b>reflecting telescope</b> [rɪ'flektɪŋ ˌtelɪskəʊp], ▶ <b>reflector</b> [rɪ'flektə]	Spiegelteleskop
<b>refracting telescope</b> [rɪ'fræktɪŋ ˌtelɪskəʊp], ▶ <b>refractor</b> [rɪ'fræktə]	Linsenteleskop
<b>satellite</b> ['sætəlaɪt] ▶	Satellit
<b>scientist</b> ['saɪəntɪst], <b>researcher</b> [ri'sɜːtʃə] ▶	Wissenschaftler(in), Forscher(in)
<b>shooting star</b> [ˌʃuːtɪŋ 'stɑː] ▶	Sternschnuppe
<b>slit</b> [slɪt] ▶	Schlitz
<b>space shuttle</b> ['speɪs ˌʃʌtəl] ▶	Raumfähre
<b>space station</b> ['speɪs ˌsteɪʃən] ▶	Raumstation
<b>starry sky</b> [ˌstɑːri 'skaɪ] ▶	Sternenhimmel
<b>(stellar) constellation</b> ▶ [(ˌstelə ˌkɒnstə'leɪʃən]	Sternbild
<b>telescopic dome</b> [telɪ'skɒpɪk 'dəʊm] ▶	Teleskopkuppel

#### Verb phrases

<b>adjust sth.</b> [ə'dʒʌst] ▶	etw. einstellen, justieren
<b>be in conjunction</b> [ˌbiː ɪn kən'dʒʌŋkʃən] ▶	in Konjunktion stehen
<b>disappear at/on the horizon</b> ▶ [dɪsəˌpiə æt/ɒn ðə hɔːraɪzən]	am Horizont verschwinden
<b>explore sth.</b> [ɪk'splɔː] ▶	etw. erforschen, erkunden
<b>glow</b> [gləʊ] ▶	leuchten
<b>observe sth.</b> [əb'zɜːv] ▶	etw. beobachten
<b>research sth.</b> [ri'sɜːtʃ] ▶	etw. erforschen, erkunden
<b>rise</b> [raɪz] ▶	aufgehen
<b>set</b> [set] ▶	untergehen

<b>shine</b> [ʃaɪn] ▶	scheinen
<b>watch sth.</b> [wɒtʃ] ▶	etw. beobachten

#### Noun phrases

<b>astrologer</b> [ə'strɒlədʒə] ▶	Astrologe/Astrologin
<b>astrology</b> [ə'strɒlədʒi] ▶	Astrologie
<b>astronomy</b> [ə'strɒnəmi] ▶	Astronomie, Sternkunde
<b>atmospheric turbulence</b> ▶ [ætˌmɒsˌferɪk 'tɜːbjʊləns]	Luftunruhe
<b>Big Dipper</b> [ˌbɪɡ 'dɪpə], ▶ <b>Ursa Major</b> [ˌɜːsə 'meɪdʒə]	Großer Wagen / Großer Bär
<b>celestial body</b> [seɪˌlestiəl 'bɒdi] ▶	Himmelskörper
<b>conjunction</b> [kən'dʒʌŋkʃən] ▶	Konjunktion
<b>crescent</b> ['krezənt] ▶	Mondsichel, Halbmond
<b>fixed star</b> [ˌfɪkst 'stɑː] ▶	Fixstern
<b>full moon</b> [ˌfʊl 'muːn] ▶	Vollmond
<b>galaxy</b> ['gæləksi] ▶	Galaxis
<b>half moon</b> [ˌhɑːf 'muːn] ▶	Halbmond
<b>light pollution</b> ['laɪt pəˌluːʃən] ▶	Störlicht
<b>Little Dipper</b> [ˌlɪtəl 'dɪpə], ▶ <b>Ursa Minor</b> [ˌɜːsə 'maɪnə]	Kleiner Wagen / Kleiner Bär
<b>lunar eclipse</b> [ˌluːnər ɪ'kɪlɪps] ▶	Mondfinsternis
<b>meteorite</b> ['miːtɪərɪt] ▶	Meteorit
<b>moon phase</b> ['muːn feɪz] ▶	Mondphase
<b>new moon</b> [ˌnjuː 'muːn] ▶	Neumond
<b>Pole Star</b> ['pəʊl ˌstɑː], ▶ <b>North Star</b> [ˌnɔːθ ˌstɑː]	Polarstern
<b>shadow of the earth</b> [ˌʃædəʊ əv ði 'ɜːθ] ▶	Erdschatten
<b>solar eclipse</b> [ˌsəʊlər ɪ'kɪlɪps] ▶	Sonnenfinsternis
<b>star cluster</b> ['stɑː ˌklʌstə] ▶	Sternhaufen
<b>stargazer</b> ['stɑːgeɪzə] ▶	Sterngucker(in)
<b>waning moon</b> [ˌweɪnɪŋ 'muːn] ▶	abnehmender Mond
<b>waxing moon</b> [ˌwæksɪŋ 'muːn] ▶	zunehmender Mond

#### Adjectives

<b>cloudy</b> [klaʊdi] ▶	bewölkt
<b>dull</b> [dʌl] ▶	bedeckt
<b>overcast</b> ['əʊvəˌkɑːst] ▶	bewölkt, (wolken)verhangen
<b>starry</b> ['stɑːri], <b>starlit</b> ['stɑːlɪt] ▶	sternenklar, -hell

#### The signs of the Zodiac

<b>Aquarius</b> [ə'kweəriəs] ▶	Wassermann
<b>Aries</b> ['eəriːz] ▶	Widder
<b>Cancer</b> ['kænsə] ▶	Krebs
<b>Capricorn</b> ['kæprɪkɔːn] ▶	Steinbock
<b>Gemini</b> ['dʒemɪnə] ▶	Zwillinge
<b>Leo</b> ['liːəʊ] ▶	Löwe
<b>Libra</b> ['lɪbrə] ▶	Waage
<b>Pisces</b> ['paɪsɪz] ▶	Fische



<b>Sagittarius</b> [ˌsædʒɪˈteəriəs] ▶	Schütze
<b>Scorpio</b> [ˈskɔːpiəʊ] ▶	Skorpion
<b>Taurus</b> [ˈtɔːrəs] ▶	Stier
<b>Virgo</b> [ˈvɜːɡəʊ] ▶	Jungfrau

### EASY ENGLISH:

#### Dealing with interruptions (pp. 56–57)

<b>acknowledge sth.</b> [əkˈnɒlɪdʒ] ▶	etw. anerkennen; hier: zur Kenntnis nehmen
<b>apply to sth.</b> [əˈplai tu] ▶	auf etw. zutreffen
<b>approach</b> [əˈprəʊtʃ] ▶	Herangehensweise
<b>assertive</b> [əˈsɜːtɪv] ▶	durchsetzungsfähig
<b>briefly</b> [ˈbriːfli] ▶	kurz
<b>facilitate sth.</b> [fəˈsɪlɪteɪt] ▶	etw. moderieren
<b>fast-paced</b> [ˌfɑːst ˈpeɪst] ▶	temporeich, schnell
<b>hand over to sb.</b> [ˌhænd ˈəʊvə tu] ▶	hier: das Wort an jmdn. weiterreichen
<b>hold on a second</b> [ˌhəʊld ˈɒn ə ˌsekənd] ▶	etwa: Moment mal
<b>keep up</b> [ˌkiːp ˈʌp] ▶	mithalten
<b>look into sth.</b> [ˌlʊk ˈɪntu] ▶	sich mit etw. näher befassen
<b>overall</b> [ˌəʊvərˈɔːl] ▶	allgemein
<b>pick up</b> [ˌpɪk ˈʌp] ▶	hier: Schritt halten
<b>point</b> [pɔɪnt] ▶	hier: Argument
<b>review sth.</b> [riˈvjuː] ▶	etw. überprüfen
<b>scope</b> [skəʊp] ▶	Umfang
<b>timeline</b> [ˈtaɪmlaɪn] ▶	Zeitraumen
<b>topic</b> [ˈtɒpɪk] ▶	Thema
<b>update sth.</b> [ˌʌp ˈdeɪt] ▶	etw. aktualisieren
<b>up to scratch: be ~</b> [ˌʌp tə ˈskrætʃ] ▶	den Anforderungen entsprechen

### GRAMMAR:

#### Present simple and present continuous

(p. 62)

<b>business card</b> [ˈbɪznəs kɑːd] ▶	Visitenkarte
<b>fringe events</b> [ˈfrɪndʒ ɪˌvents] ▶	Rahmenprogramm
<b>hold the fort</b> [ˌhəʊld ðə ˈfɔːt] ▶	die Stellung halten
<b>relocate</b> [ˌriːləʊˈkeɪt] ▶	umziehen
<b>routine</b> [ˌruːˈtiːn] ▶	[wg. Aussprache]
<b>scheduled</b> [ˈʃedʒuːld] ▶	anberaumt
<b>stack</b> [stæk] ▶	Haufen, Stapel
<b>state verb</b> [ˈsteɪt ˌvɜːb] ▶	Zustandsverb
<b>strike up a conversation</b> [ˌstraɪk ʌp ə ˌkɒnvəˈseɪʃən] ▶	ein Gespräch beginnen
<b>take sth. on</b> [ˌteɪk ˈɒn] ▶	etw. übernehmen
<b>what with...</b> [ˈwɒt wɪð] ▶	wegen...

### ENGLISH ON THE MOVE:

#### Boris bikes (p. 64)

<b>ages: it takes ~</b> [ˈeɪdʒɪz] ▶	es dauert ewig
<b>commute</b> [kəˈmjuːt] ▶	pendeln
<b>cycle helmet</b> [ˈsaɪkəl ˌhelmt] ▶	Fahrradhelm
<b>cycle lane</b> [ˈsaɪkəl ˌleɪn] ▶	Fahrradweg, -spur
<b>debit card</b> [ˈdeɪbɪt kɑːd] ▶	Geldkarte
<b>docking station</b> [ˈdɒkɪŋ ˌsteɪʃən] ▶	Andockstation
<b>hairy</b> [ˈheəri] <i>ifml.</i> ▶	brenzlich
<b>keep one's wits about one</b> [ˌkiːp wʌnz ˈwɪts əˌbaʊt wʌn] ▶	einen kühlen Kopf bewahren
<b>lorry</b> [ˈlɒri] UK ▶	Lkw
<b>mayor</b> [meə] ▶	Bürgermeister(in)
<b>nasty</b> [ˈnɑːsti] ▶	böse, übel
<b>one-off basis: on a ~</b> [ˌwʌn ˈɒf ˌbeɪsɪs] UK ▶	auf einmaliger Basis
<b>pose a threat</b> [ˌpəʊz ə ˈθret] ▶	eine Gefahr darstellen
<b>pull up</b> [ˌpʊl ˈʌp] ▶	anhalten
<b>rack</b> [ræk] ▶	Gestell; hier: Fahrradständer
<b>release sth.</b> [riˈliːs] ▶	hier: etw. entsperren
<b>route</b> [ruːt] ▶	[wg. Aussprache]
<b>street congestion</b> [ˈstriːt kənˌdʒestʃən] ▶	Stau(s) auf den Straßen
<b>suburb</b> [ˈsʌbɜːb] ▶	Vorort, Außenbezirk
<b>Tube: the ~</b> [tjuːb] UK <i>ifml.</i> ▶	Londoner U-Bahn
<b>vehicle</b> [ˈviːɪkəl] ▶	Fahrzeug

### TECHNOLOGY

#### ENGLISH 4.0:

#### The Davos revolution (pp. 66–67)

<b>additive manufacturing</b> [ˌædətɪv ˌmænɪʒuˈfæktʃərɪŋ] ▶	additive Fertigung, 3D-Druck
<b>annual</b> [ˈænjuəl] ▶	jährlich
<b>developtory sandbox</b> [diˌveləptɔːri ˈsændbɒks] ▶	hier etwa: Spielwiese für Experimente
<b>emerge</b> [iˈmɜːdʒ] ▶	entstehen, sich ergeben
<b>externality</b> [ˌekstɜːˈnæləti] ▶	Externalität, externer Effekt
<b>forerunner</b> [ˈfɔːrənə] ▶	Wegbereiter(in)
<b>found sth.</b> [faʊnd] ▶	etw. gründen
<b>geoengineering</b> [ˌdʒiːəʊˌendʒɪˈnɪərɪŋ] ▶	Geo-Engineering (großtechnische Eingriffe in globale ökologische Abläufe)
<b>inflection point</b> [ɪnˈflekʃən pɔɪnt] US ▶	Wendepunkt
<b>lawyer</b> [ˈlɔːjə] ▶	Anwalt/Anwältin
<b>neurotechnology</b> [ˌniːrəʊˌtɛkˈnɒlədʒi] ▶	Neurotechnologie (Einsatz elektronischer Hilfsmittel zur Vernetzung von Computer und Gehirn)
<b>pointless</b> [ˈpɔɪntləs] ▶	sinnlos

<b>scale</b> [skeɪl] ▶	Umfang
<b>scope</b> [skəʊp] ▶	Ausmaß
<b>talkfest</b> ['tɔ:kfest] US <i>ifml.</i> ▶	Zusammenkunft für Gespräche und Diskussionen

### Key terms and developments

<b>AI (artificial intelligence)</b> [ˌeɪ 'aɪ] ▶	KI (künstliche Intelligenz)
<b>claim processing</b> ['kleɪm ˌprəʊsesɪŋ] ▶	Schadenbearbeitung
<b>fluent</b> ['fluːənt] ▶	fließend
<b>funding round</b> ['fʌndɪŋ raʊnd] ▶	Finanzierungsrunde
<b>healthcare</b> ['helθkeə] ▶	medizinische Versorgung
<b>insurance industry</b> [ɪn'fʊərəns ˌɪndəstri] ▶	Versicherungsbranche
<b>quotation</b> [kwəʊ'teɪʃən] ▶	Angebot
<b>raise (a sum of money)</b> [reɪz] ▶	(eine Geldsumme) aufbringen
<b>stunning</b> ['stʌnɪŋ] ▶	atemberaubend
<b>time tracking</b> ['taɪm ˌtrækɪŋ] ▶	Zeiterfassung
<b>track sth.</b> [træk] ▶	etw. verfolgen; hier: erfassen
<b>vehicle</b> ['viːkəl] ▶	Fahrzeug

## CAREERS & MANAGEMENT COACHING:

### The business of coaching (pp. 68–75)

<b>added value</b> [ˌædɪd 'væljuː] ▶	zusätzlicher Nutzen, Mehrwert
<b>amazing</b> [ə'meɪzɪŋ] <i>ifml.</i> ▶	erstaunlich
<b>appraisal</b> [ə'preɪzəl] ▶	Beurteilung(en)
<b>approach</b> [ə'prəʊtʃ] ▶	Herangehensweise, Methode
<b>around: be</b> ~ [ə'raʊnd] ▶	hier: geben, existieren
<b>assertive</b> [ə'sɜːtɪv] ▶	selbstbewusst, energisch
<b>assessment</b> [ə'sesmənt] ▶	Einschätzung
<b>association</b> [ə,səʊsi'eɪʃən] ▶	Verband, Vereinigung
<b>attached</b> [ə'tætʃt] ▶	hier: vorgegeben
<b>block</b> [blɒk] ▶	hier: Blockade
<b>body</b> ['bɒdi] ▶	hier: Einrichtung
<b>breathing pattern</b> ['briːðɪŋ ˌpætə'n] ▶	Atemmuster, Atmung
<b>challenge</b> ['tʃælɪndʒ] ▶	Herausforderung, Schwierigkeit
<b>city council</b> [ˌsɪti 'kaʊnsəl] ▶	Stadtrat
<b>coachee</b> [ˌkəʊ'tʃiː] ▶	Coaching-Klient(in)
<b>code of ethics</b> [ˌkəʊd əv 'eθɪks] ▶	Verhaltenskodex
<b>commit to sth.</b> [kə'mɪt tu] ▶	sich zu etw. verpflichten
<b>consultant</b> [kən'sʌltənt] ▶	Berater(in)
<b>contract</b> [kɒn'trækt] ▶	sich verpflichten
<b>cope with sth.</b> ['kəʊp wɪð] ▶	mit etw. zurechtkommen
<b>corporate</b> ['kɔːpərət] ▶	Unternehmens-
<b>counselling</b> ['kaʊnsəlɪŋ] ▶	Beratung
<b>counsellor</b> ['kaʊnsələ] ▶	(psychologische(r)) Berater(in)
<b>critical</b> ['krɪtɪkəl] ▶	entscheidend

<b>diverge</b> [daɪ'vɜːdʒ] ▶	(voneinander) abweichen
<b>draw sth. up</b> [ˌdrɔː 'ʌp] ▶	etw. erstellen
<b>duration</b> [djuə'reɪʃən] ▶	Dauer
<b>emphasis</b> ['emfəʊsɪs] ▶	Betonung, Gewichtung
<b>empowerment</b> [ɪm'paʊəmənt] ▶	Stärke
<b>engagement</b> [ɪn'ɡeɪdʒmənt] ▶	hier: Betätigung
<b>ensure sth.</b> [ɪn'ʃʊː] ▶	etw. sicherstellen
<b>evangelist</b> [ɪ'væŋdʒəlɪst] ▶	(Massen-)Prediger(in); hier: begeisterte(r) Anhänger(in)
<b>evidence</b> ['eɪvɪdəns] ▶	Beleg(e)
<b>executive</b> [ɪg'zekjʊtɪv] ▶	Führungskraft
<b>face sth.</b> [feɪs] ▶	etw. gegenüberstehen
<b>fall short on sth.</b> [ˌfɔːl 'ʃɔːt ɒn] ▶	etw. nicht ganz erfüllen
<b>federation</b> [ˌfedə'reɪʃən] ▶	Verband
<b>fervently</b> ['fɜːvəntli] ▶	leidenschaftlich
<b>found sth.</b> [faʊnd] ▶	etw. gründen
<b>founder</b> ['faʊndə] ▶	Gründer(in)
<b>frame sth.</b> [freɪm] ▶	etw. formulieren
<b>goal</b> [ɡəʊl] ▶	Ziel(setzung)
<b>harness sth.</b> ['hɑːnɪs] ▶	sich etw. zunutze machen
<b>impact</b> ['ɪmpækt] ▶	Wirkung, Effekt
<b>impact</b> ['ɪmpækt] ▶	Auswirkung(en)
<b>in terms of</b> [ɪn 'tɜːmz ɒv] ▶	im Hinblick auf
<b>incorporation</b> [ɪn,kɔːpə'reɪʃən] ▶	Integration
<b>insight</b> ['ɪnsaɪt] ▶	Erkenntnis
<b>intimidating</b> [ɪn'tɪmɪdeɪtɪŋ] ▶	einschüchternd; hier: bedrohlich
<b>issue</b> ['ɪʃuː] ▶	Frage
<b>issue</b> ['ɪʃuː] ▶	Problem
<b>keep in touch with sth.</b> ▶ [ˌkiːp ɪn 'tʌtʃ wɪð]	sich über etw. auf dem Laufenden halten
<b>lawyer</b> ['lɔːjə] ▶	Anwalt/Anwältin
<b>line manager</b> ['laɪn ˌmænɪdʒə] UK ▶	direkte(r) Vorgesetzte(r)
<b>master sth.</b> ['mɑːstə] ▶	etw. beherrschen
<b>mastery</b> ['mɑːstəri] ▶	Beherrschung, Können
<b>milestone</b> ['maɪləstəʊn] ▶	Meilenstein, Zwischenziel
<b>mindfully</b> ['maɪndfʊli] ▶	aufmerksam
<b>mindset</b> ['maɪndset] ▶	Einstellung
<b>misconception</b> [ˌmɪskən'sepʃən] ▶	falsche Annahme, Irrtum
<b>obstacle</b> ['ɒbstəkl] ▶	Hindernis, Hürde
<b>outcome</b> ['aʊtkʌm] ▶	Ergebnis
<b>outcome-oriented</b> ['aʊtkʌm ˌɔːrɪəntɪd] ▶	ergebnisorientiert
<b>overstep sth.</b> [ˌəʊvə'step] ▶	etw. überschreiten
<b>own sth.</b> [əʊn] ▶	hier: etw. selbst in die Hand nehmen
<b>peer</b> [pɪə] ▶	Kollege/Kollegin
<b>perceive sth.</b> [pə'siːv] ▶	etw. wahrnehmen
<b>perceptive</b> [pə'septɪv] ▶	einfühlsam, scharfsinnig
<b>predominantly</b> [prɪ'dɒmɪnəntli] ▶	überwiegend



<b>premise</b> [ˈpremɪs] ▶	Prämisse
<b>professional indemnity insurance</b> ▶ [prəˌfeɪʃənəl ɪnˈdemnti ɪnˌʃʊərəns]	Berufshaftpflichtversicherung
<b>prospective</b> [prəˈspektɪv] ▶	voraussichtlich, künftig
<b>put sth. off</b> [ˌpʊt ˈɒf] ▶	etw. aufschieben
<b>quote sb.</b> [kwəʊt] ▶	jmdn. zitieren
<b>raise a question</b> [ˌreɪz ə ˈkwɛstʃən] ▶	eine Frage aufwerfen
<b>rebrand oneself</b> [ˌriːˈbrænd wʌnˌself] ▶	sich ein neues Image geben; hier: sich umbenennen
<b>researcher</b> [riːˈsɜːtʃə] ▶	Forscher(in)
<b>resources</b> [riːˈzɔːsɪz] ▶	Mittel
<b>reveal sth.</b> [riːˈviːəl] ▶	etw. offenlegen
<b>review (sth.)</b> [riːˈvjuː] ▶	Rückblick, Überprüfung; etw. überprüfen
<b>rooted</b> [ˈruːtɪd] ▶	verwurzelt
<b>rough guide: as a ~</b> [ˌrʌf ˈgaɪd] ▶	als Faustregel
<b>scared: be ~</b> [skeəd] ▶	Angst haben
<b>scope</b> [skəʊp] ▶	Umfang
<b>senior</b> [ˈsiːniə] ▶	hier: in leitender Stellung
<b>sensitivity</b> [ˌsensəˈtɪvətɪ] ▶	Einfühlung (svermögen)
<b>short-term</b> [ˌʃɔːt ˈtɜːm] ▶	kurzfristig
<b>step back</b> [ˌstep ˈbæk] ▶	hier: innehalten, Abstand gewinnen
<b>strive for sth.</b> [ˈstraɪv fɔː] ▶	etw. anstreben
<b>summarize (sth.)</b> [ˈsʌməraɪz] ▶	(etw.) zusammenfassen
<b>tailor-make sth.</b> [ˌteɪlə ˈmeɪk] ▶	etw. individuell konzeptionieren
<b>testify to sth.</b> [ˈtestɪfaɪ tu] ▶	etw. bezeugen
<b>topic</b> [ˈtɒpɪk] ▶	Thema
<b>transition</b> [trænˈzɪʃən] ▶	Übergang, Wandel
<b>triad</b> [ˈtraɪəd] ▶	Dreiergruppe
<b>tune into sth.</b> [ˌtuːnjuː ˈɪntu] ▶	sich auf etw. einstellen
<b>unblock sth.</b> [ˌʌnˈblɒk] ▶	hier: etw. (wieder) in Gang bringen
<b>undertake sth.</b> [ˌʌndəˈteɪk] ▶	etw. ausführen
<b>unique</b> [juːˈniːk] ▶	einzigartig
<b>unlock sth.</b> [ˌʌnˈlɒk] ▶	hier: etw. freisetzen
<b>wear a different hat</b> [ˌweər ə ˌdɪfrənt ˈhæt] ▶	hier: eine andere Rolle einnehmen

### HOW TO...:

#### Work effectively from home (p. 76)

<b>acknowledge sth.</b> [əkˈnɒlɪdʒ] ▶	etw. anerkennen; hier: gerecht werden
<b>boundary</b> [ˈbaʊndəri] ▶	Grenze
<b>break</b> [breɪk] ▶	Pause
<b>distraction</b> [dɪˈstrækʃən] ▶	Ablenkung
<b>diverted</b> [daɪˈvɜːtɪd] ▶	abgelenkt
<b>do laundry</b> [ˌduː ˈlɔːndri] ▶	Wäsche waschen
<b>exercise</b> [ˈeksəsaɪz] ▶	hier: Sport treiben
<b>gym</b> [dʒɪm] ▶	Fitnessstudio

<b>interfere</b> [ˌɪntəˈfɪə] ▶	ein Störfaktor sein
<b>maintain sth.</b> [ˌmeɪnˈteɪn] ▶	etw. aufrechterhalten
<b>put in (one's hours)</b> [ˌpʊt ˈɪn] ▶	(seine normale Stundenzahl) arbeiten
<b>remote worker</b> [riˌməʊt ˈwɜːkə] ▶	Mitarbeiter(in), der/die nicht vom Büro aus arbeitet
<b>run errands</b> [ˌrʌn ˈerəndz] ▶	Besorgungen machen
<b>sweep sth.</b> [swiːp] ▶	etw. fegen
<b>work remotely</b> [ˌwɜːk riːˈməʊtli] ▶	nicht vom Büro aus arbeiten

### EXECUTIVE EYE:

#### “The cynic wears everyone down with annoying behaviours” (p. 77)

<b>annoying</b> [əˈnɔɪɪŋ] ▶	lästig, nervig
<b>appreciative</b> [əˈpriːʃiətɪv] ▶	wertschätzend; hier auch: ver- ständnisvoll
<b>back-stabbing</b> [ˈbæk ˌstæbɪŋ] ▶	Verrat; hier: (hinterhältige) Intrige(n)
<b>betrayal</b> [biˈtreɪəl] ▶	Verrat
<b>busybody</b> [ˈbɪzi ˌbɒdi] ▶	Wichtigtuer(in), der/die sich ständig einmischt
<b>core</b> [kɔː] ▶	Kern
<b>deceitful</b> [diˈsiːtfl] ▶	betrügerisch, falsch
<b>go the extra mile</b> [gəʊ ðɪ ˌekstrə ˈmaɪl] ▶	sich besonders anstrengen
<b>grounds</b> [graʊndz] ▶	hier: Grund, Begründung
<b>hypocrisy</b> [hɪˈpɒkrəsi] ▶	Heuchelei
<b>incessant</b> [ɪnˈsesənt] ▶	unaufhörlich
<b>self-indulgent</b> [ˌself ɪnˈdʌldʒənt] ▶	maßlos
<b>technical</b> [ˈteknɪkəl] ▶	fachlich
<b>wear sb. down</b> [ˌweər ˈdaʊn] ▶	jmdn. zermürben, fix und fertig machen
<b>yob culture</b> [ˈjɒb ˌkʌltʃə] UK <i>ifml.</i> ▶	etwa: Rowdytum; hier: unsoziales Verhalten Halbstarker, Rowdy

### WORK & RELAX

#### IN THE ZONE:

#### Was it something I said? (pp. 78–79)

<b>accommodation</b> [əˌkɒməˈdeɪʃən] ▶	Entgegenkommen
<b>blanket</b> [ˈblæŋkɪt] ▶	pauschal
<b>break: take a ~</b> [breɪk] ▶	(eine) Pause machen
<b>chit-chat</b> [ˈtʃɪt tʃæt] <i>ifml.</i> ▶	Geplauder
<b>crude joke</b> [ˌkruːd ˈdʒʊk] ▶	schmutziger Witz
<b>gossip</b> [ˈgɒsɪp] ▶	Clatsch, Tratsch
<b>grab some grub</b> [ˌgræb sʌm ˈgrʌb] <i>ifml.</i> ▶	sich etwas zu essen holen
<b>gripe about sth.</b> [ˈgraɪp əˌbaʊt] <i>ifml.</i> ▶	über etw. meckern
<b>head for (a place)</b> [ˈhed fɔː] ▶	(einen Ort) ansteuern; hier: (zu einem Ort) gehen

<b>hospitality</b> [ˌhɒspɪˈtæləti] ▶	Hotel- und Gaststättengewerbe
<b>HR (human resources)</b> [ˌeɪtʃˈɑː] ▶	Personalwesen
<b>impassioned</b> [ɪmˈpæʃənd] ▶	leidenschaftlich
<b>inappropriate</b> [ˌɪnəˈprəʊpriət] ▶	unangebracht
<b>industry</b> [ˈɪndəstri] ▶	hier: Branche
<b>inevitably</b> [ɪnˈevɪtəbli] ▶	unweigerlich
<b>insurance</b> [ɪnˈʃʊərəns] ▶	Versicherungswesen
<b>issue</b> [ˈɪʃuː] ▶	Frage, Problem
<b>jeopardize sth.</b> [ˈdʒepədɑɪz] ▶	etw. gefährden
<b>legitimate</b> [lɪˈdʒɪtɪmət] ▶	hier: begründet
<b>loss for words: be at a ~</b> [ˌlɒs fəˈwɜːdz] ▶	keine Worte finden
<b>lyrics</b> [ˈlɪrɪks] ▶	Songtext
<b>manufacturing</b> [ˌmænjuːˈfæktʃərɪŋ] ▶	Fertigung(sindustrie)
<b>mundane</b> [mʌnˈdeɪn] ▶	profan
<b>no-no</b> [ˈnəʊ nəʊ] <i>ifml.</i> ▶	Tabu
<b>pet</b> [pet] ▶	Haustier
<b>provoke sth.</b> [prəˈvʊk] ▶	etw. auslösen
<b>restraint</b> [rɪˈstreɪnt] ▶	Zurückhaltung
<b>social anxiety</b> [ˌsəʊʃəl æŋˈzɪəti] ▶	Unbehagen in Gesellschaft
<b>tedious</b> [ˈtiːdiəs] ▶	nervtötend
<b>topic</b> [ˈtɒpɪk] ▶	Thema
<b>water cooler</b> [ˈwɔːtəˌkuːlə] ▶	Wasserspender
<b>workload</b> [ˈwɜːkləʊd] ▶	Arbeitspensum
<b>workmate</b> [ˈwɜːkmət] ▶	Arbeitskollege/-kollegin

### AWAY FROM YOUR DESK: Recommended for you (pp. 80–81)

<b>advice manual</b> [ədˈvaɪs ˌmænjʊəl] ▶ ( <b>manual</b> ▶)	Ratgeber Handbuch
<b>based: be ~ in...</b> [beɪst] ▶	seinen Sitz in ... haben
<b>brainchild</b> [ˈbreɪntʃaɪld] <i>ifml.</i> ▶	Erfindung
<b>chances: (the) ~ are that...</b> [ˈtʃɑːnsɪz] ▶	aller Wahrscheinlichkeit nach
<b>collapsible</b> [kəˈlæpsəbəl] ▶	faltbar
<b>commute</b> [kəˈmjʊt] ▶	pendeln
<b>Dame</b> [deɪm] UK ▶	britischer Ehrentitel für Frauen
<b>devoted: be ~ to sth.</b> [diˈvəʊtɪd tu] ▶	sich etw. widmen
<b>disposable</b> [dɪˈspəʊzəbəl] ▶	Einweg-
<b>editor</b> [ˈedɪtə] ▶	Redakteur(in)
<b>exhibition</b> [ˌeksɪˈbɪʃən] ▶	Ausstellung
<b>feature sth.</b> [ˈfi:tʃə] ▶	etw. zeigen
<b>grounded: be ~</b> [ˈgraʊndɪd] ▶	keine Starterlaubnis bekommen
<b>listen in</b> [ˈlɪsən ɪn] ▶	mithören; hier: zuhören
<b>off-kilter</b> [ˌɒf ˈkɪltə] ▶	unkonventionell, schräg
<b>on display: be ~</b> [ɒn drɪˈspleɪ] ▶	gezeigt werden
<b>Phoenix</b> [ˈfiːnɪks] ▶	[wg. Aussprache]
<b>polytechnic</b> [ˌpɒliˈteknɪk] UK ▶	etwa: Fachhochschule

<b>premise</b> [ˈpremɪs] ▶	Prämisse
<b>previous</b> [ˈpriːviəs] ▶	frühere(r,s)
<b>refinement</b> [rɪˈfaɪnmənt] ▶	Verfeinerung; hier: Kultivierung
<b>reminisce about sth.</b> [ˌremɪˈnɪs əˈbaʊt] ▶	in Erinnerungen an etw. schwelgen
<b>run</b> [rʌn] ▶	hier: Spielzeit
<b>settle down to sth.</b> [ˌsetl̩ ˈdaʊn tu] ▶	sich an etw. gewöhnen
<b>sign up for sth.</b> [ˌsaɪn ˈʌp fɔː] ▶	sich für etw. anmelden
<b>sip (sth.)</b> [sɪp] ▶	(etw.) schlürfen
<b>snapshot</b> [ˈsnæpʃɒt] ▶	Momentaufnahme
<b>solitary existence</b> [ˌsɒlətəri ɪgˈzɪstəns] ▶	(einsames) Single-Dasein
<b>stow (sth.)</b> [stəʊ] ▶	(etw.) verstauen
<b>stranded: be ~</b> [ˈstrændɪd] ▶	festsitzen

### AND FINALLY... ONE QUESTION:

**How many people visit the queen at her home each year? (p. 84)**

<b>banquet</b> [ˈbæŋkwɪt] ▶	[wg. Aussprache]
<b>Blue Badge Tour Guide</b> ▶ [ˌbluː bædʒ ˈtuə gaɪd] ( <b>badge</b> ▶)	etwa: zertifizierte(r) Touristen- führer(in) Abzeichen
<b>depart</b> [dɪˈpɑːt] ▶	abfahren, losfahren
<b>grant sb. sth.</b> [graːnt] ▶	jmdm. etw. gewähren
<b>Her Majesty</b> [ˌhɜː ˈmædʒəsti] ▶	Ihre Majestät, die Königin
<b>Horse Guards</b> [ˈhɔːs ɡɑːdz] UK ▶	Leibgarde
<b>host sth.</b> [həʊst] ▶	etw. veranstalten
<b>keen: be ~ to do sth.</b> [kiːn] UK ▶	etw. unbedingt tun wollen
<b>make sb.'s day</b> [ˌmeɪk ˌsʌmbədiːz ˈdeɪ] ▶	jmdm. eine große Freude bereiten
<b>make a positive impact</b> ▶ [ˌmeɪk ə ˌpɒzətɪv ˈɪmpækt]	etw. Positives bewirken
<b>site</b> [saɪt] ▶	Ort, Stätte
<b>step in for sb.</b> [ˌstep ˈɪn fɔː] ▶	jmdn. vertreten



### Business Spotlight Plus

Do language exercises and tests related to Business Spotlight magazine in our exercise workbook, Business Spotlight Plus. For more information, go to [www.business-spotlight.de/products/plus](http://www.business-spotlight.de/products/plus)



### Skill Up!

In our 24-page guide, Skill Up!, discover key words, expressions and idioms — and find out how to learn vocabulary effectively. For more details, go to [www.business-spotlight.de/products/skill-up](http://www.business-spotlight.de/products/skill-up)

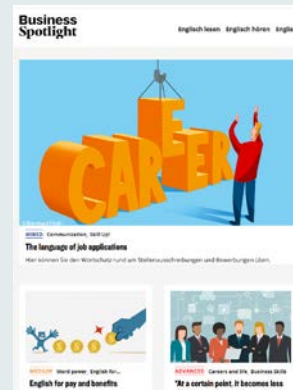
### Business Spotlight in the Classroom

This six-page supplement for teachers and trainers provides lesson activities and a copy file based on articles in Business Spotlight. It is free to those who subscribe to the magazine. To order, send an email to: [schulmedien@spotlight-verlag.de](mailto:schulmedien@spotlight-verlag.de)



### Business Spotlight Audio

Business Spotlight Audio offers 70 minutes of text, dialogues, language exercises and interviews. Improve your language and communication skills in English by listening to speakers from around the world. [www.business-spotlight.de/products/audio](http://www.business-spotlight.de/products/audio)



### Business Spotlight Online

Our website offers interactive exercises for even more language learning, as well as reading and audio material. Go to [www.business-spotlight.de](http://www.business-spotlight.de)

Go to our website at [www.business-spotlight.de](http://www.business-spotlight.de) for articles, quizzes, news and language exercises. You can also find audio texts, links and more downloads.